

**«TASDIQLANGAN»**

**«O'ZVAGONTA'MIR» AJ  
Kuzatuv kengashi tomonidan  
2024 yil «28» noyabrdagi  
10-son bayonnomma (1-ilova)**

**«O'ZVAGONTA'MIR» AJning**

**2025 yil uchun**

**BIZNES REJASI**

*Davlat nomidan aksiyador  
(ishtirokchi, ta'sischi) funksiyasini  
bajaruvchi tashkilot nomi*

*Davlat aktivlarini boshqarish agentligi*

*Idoraviy mansubligi*

*“O'zbekiston temir yo'llari” AJ*

*Pochta manzili, e-xat manzili  
(yoki electron pochta manzili)*

[uzvagontamir@railway.uz](mailto:uzvagontamir@railway.uz)

*STIR*

*203661294*

*Ijroiya organi rahbari*

*Atadjanov Shamurat Xangeldiyevich*

*Moliya bo'limi boshlig'i*

*Abdullahayev Bobur Xikmatullozoda*

# MUNDARIJA

<b>I. Korxona to‘g‘risida umumiylumot.....</b>	<b>4</b>
1.1. Korxona rekvizitlari (umumiylumotlar, korxona pasporti) .....	4
1.2. Korxona tarixi, oxirgi yillarda erishgan yutuqlari.....	5
1.3. Mavjud ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanish holati.....	5
1.4. Korxona tashkiliy va ijro etuvchi apparati boshqaruvi tuzilmasi, tarmoq korxonalari to‘g‘risida ma’lumot.....	10
1.5. Kadrlar siyosati, ishchi-xodimlar, jumladan, korxona boshqaruvi va ijroiya organi a’zolari to‘g‘risida ma’lumot, ijtimoiy himoya.....	12
1.6. Korxonaning bozordagi o’rni va ahamiyati, shu jumladan xalqaro bozordagi mavqeい. Korxonada joriy etilgan sifatni boshqarish tizimi .....	15
<b>II. Korxonani isloh qilish.....</b>	<b>16</b>
2.1. Istiqbolli rivojlanish strategiyasi.....	16
2.2. Isloh qilishning 2025 yil uchun rejasi.....	16
<b>III. Bozor va marketing rejasi.....</b>	<b>18</b>
3.1. Bozor tahlili.....	18
3.2. Mahsulot (xizmat)ning asosiy iste’molchilar, tarkibi.....	19
3.3. Raqobat.....	20
3.4. Marketing rejasi.....	20
<b>IV. SWOT-tahlili.....</b>	<b>21</b>
<b>V. Ko‘rsatkichlar.....</b>	<b>22</b>
5.1. Ishlab chiqarish rejasi.....	22
5.1.1. Xomashyo zaxirasi.....	22

5.1.2. <i>Joriy (2 yillik) ishlab chiqarish holati</i> .....	25
<b>5.2 Moliyaviy reja</b> .....	<b>26</b>
5.2.1. <i>Joriy (2 yillik) moliyaviy ko'rsatkichlar</i> .....	26
5.2.2. <i>Moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlar rejasi (byudjeti)</i> .....	27
5.2.3. <i>Daromadlar shakllanishing asosiy manbai (narxlar prognozi)</i> .....	30
5.2.4. <i>Xarajatlar va tannarxni optimallashtirish</i> .....	31
5.2.5. <i>Pul oqimlari prognozi</i> .....	32
5.2.6. <i>Moliyaviy barqarorlik, likvidlilik va to'lov qobiliyati, qarzdorlik (ichki va tashqi), kreditlar yuki</i> .....	33
5.2.7. <i>Davlat byudjetiga to'lovlar prognozi</i> .....	34
<b>VI. Samaradorlikning muhim ko'rsatkichlari (KPI)</b> .....	<b>35</b>
<b>VII. Ish haqi to'lash tizimi</b> .....	<b>37</b>
<b>VIII. Tashqi iqtisodiy faoliyat rejasi (eksport va import)</b> .....	<b>38</b>
<b>IX. Ekologiya va atrof muhitga ta'siri</b> .....	<b>38</b>
<b>X. Ilovalar</b> .....	<b>39</b>
10.1. <i>2025 yilga mo'ljallangan Buxgalteriya balansi (1-son shakli)</i> .....	39
10.2. <i>2025 yil uchun Moliyaviy natijalar to'g'risida hisobot (1-sonli shakl)</i> .....	42

## I. Korxona to‘g‘risida umumiylumot

### 1.1. Korxona rekvizitlari (umumiylumotlar, korxona pasporti)

#### “O‘zvagonta’mir” AJ to‘g‘risida ma’lumot

Korxonaning to‘liq va qisqartirilgan nomi	“O‘zvagonta’mir” aksiyadorlik jamiyati (“O‘VT” AJ)
Tashkiliy-huquqy shakli	Aksiyadorlik jamiyati
Tarmoq/ Faoliyat turi	Yuk vagonlarini depo va mukammal ta’miri, barcha turdagи yuk vagonlarini mukkammal ta’mirlash bilan xizmat muddatini uzaytirish, yo‘lovchi vagonlarini depo ta’miri va TO-3
Yuridik manzili	Toshkent shahri, Mirobod tumani, Amir Temur shox ko‘chasi, 4-uy;
STIR	203661294
Hisob raqami va xizmat ko‘rsatuvchi banki	2021 0000 4041 2887 2001 O‘zSQB Yashnobod filiali MFO 00440
Ustav kapitali	2 968 227 000 so‘m
Chiqarilgan aksiyalari	2 968 227 ta
Ishchi xodimlarning soni	686 ta
Davlat ro‘yxatidan o‘tkazilgan sana va raqami	18.09.2002 yildagi 1201 sonli va 12.12.2002 yildagi 1527 sonli o‘zgartirilgan
Tashkilot telefoni	Tel: +998 (95) 324 98 03
Umumiyl yer maydoni	16.866 ga
Bino-inshootlar maydoni	40 195 kv.m.

**Biznes-rejaning asosiy maqsadi** - 2025 yilda erishish kerak bo‘lgan maqsadlarni aniqlash, shuningdek, jamiyat rivojlanishining belgilangan strategik maqsadlariga erishish uchun zarur bo‘lgan chora-tadbirlar tizimini va aniq chora-tadbirlarni ishlab chiqish.

Ushbu biznes-reja doirasida qabul qilingan asosiy strategiya shundan iboratki, “O‘zvagonta’mir” AJ bozor iqtisodiyoti bo‘yicha yo‘naltirilgan biznes, korxona sifatida iloji boricha samarali ishlaydi.

Bu shuni anglatadiki, “O‘zvagonta’mir” AJ bozorda o‘z maqsadlarini belgilaydi va o‘z xizmatlaridan shunday foydalanadiki, texnologik jarayonda zarur bo‘lgan harakatlarni yordamida ko‘zlangan maqsadlarga erishadi va o‘z biznesini ishlab chiqarish faoliyati jarayonida kelib chiqadigan xavflardan himoya qiladi. Jamiyat imkoniyatlariga bo‘lgan ehtiyojlar, birinchi navbatda, maqsadli bozorlar uchun xizmatlarning barcha turlarini taqdim etishni ta’minlaydigan tarzda ishlab chiqiladi va muvofiqlashtiriladi.

**Jamiyat strategiyasi:** “O‘zvagonta’mir” AJ rahbariyati o‘z mijozlariga zamonaviy talablarga muvofiq, sifatlari va turli xildagi xizmatlar ko‘rsatadi. Doimiy rivojlanayotgan, yuqori daromadli korxona sifatida barqaror ishlashini ta’minalash majburiyatini o‘z zimmasiga oladi. Bu maqsadga quyidagi strategik yo‘nalish orqali erishiladi:

- mijozlar ehtiyojlari va talablarini eng foydali natija bilan qondirishning pirovard maqsadiga, jamiyat ko‘rsatadigan xizmatlar uchun yuqori raqobatni ta’minalashga qaratilgan

kuchli marketing yondashuvlarini yaratish;

- texnik vositalardan oqilona va samarali foydalanish hamda zamonaviy mexanizatsiyalash vositalari va ilg‘or texnologiyalarni joriy etish, ta’mirlash sifatini oshirish, turli xildagi sifatli xizmatlar ko‘rsatish orqali ish sifatini yaxshilash.

### **Maqsad va vazifalar**

1. Xaridorlarning ehtiyojlarini qoniqtirish darajasini oshirish.
2. Rentabellik darajasini oshirish.
3. Mulkiy bazani qisqartirish.
4. Soliqlarni qisqartirish.
5. Mijozlar bazasini kengaytirish.
6. Uzoq muddatli shartnomalar tuzish.
7. “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ bilan aniq munosabatlarni belgilash.
8. Xalqaro standartlarga muvofiq auditdan o‘tgan moliyaviy hisobotlarni tayyorlash.
9. Biznes-rejani takomillashtirish.

“O‘zagonta’mir” AJ rahbariyatining bevosa ishtirokida korxona mutaxassislari tomonidan quyidagi ishlab chiqilgan va tuzilgan bo‘limlar tadbiq etiladi.

### **1.2. Korxona tarixi, oxirgi yillarda erishgan yutuqlari**

“O‘zagonta’mir” aksiyadorlik jamiyati O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2002 yil 5 noyabrdagi 378-sonli qarori va O‘zbekiston Respublikasi Davlat mulk qo‘mitasining 2002 yil 28 iyundagi 184 KPO-sonli va 2002 yil 29 noyabrdagi 124-P-sonli buyrug‘iga muvofiq O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2001 yil 3 martdagи 108-sonli qaroriga binoan tashkil etilgan “O‘ZAGONTA’MIR” yuk vagonlarini ta’mirlash unitar korxonasidan vagon xo‘jaligi korxonalarini birlashtirish orqali qayta tuzilgan.

Jamiyat 2003 yil 1-yanvardan boshlab aksiyadorlik jamiyati sifatida faoliyat yuritadi.

“O‘zagonta’mir” AJ – xo‘jalik hisobiga asosan faoliyat yurituvchi jamiyati bo‘lib, uning ustav kapitali ma’lum miqdordagi aksiyalarga bo‘lingan. Jamiyatning ustaviga binoan aksiyadorlik jamiyat a’zolari o‘z aksiyalarini ushbu jamiyatning boshqa aksiyadorlarining roziligidan sotishi yoki birovga o‘tkazishi mumkin.

### **1.3. Mayjud ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalanish holati**

Vagon yig‘ish sexi tegishli bo‘limlarda olib boriladigan vagonlarni qismlarga ajratish, ta’mirlash-yig‘ish va bo‘yash ishlarini amalga oshirish uchun xizmat qiladi. Ishning texnologik jarayonini ta’minlash maqsadida vagon yig‘ish sexlari turli mexanizmlar: arava va g‘ildirak juftliklarini tashish uchun ko‘priksimon va boshqa kranlar, elektrlashtirilgan domkratlar, stavlyuga, payvandlash transformatorlari, pnevmatik asboblar va boshqalar bilan jihozlangan.

Vagon kuzov elementlari, yarim ochiq vagonlarning yuk tushirish qopqoqlari va boshqa qismlar bo‘yicha ajratish va texnologiya bo‘yicha ta’mirlash ishlarini bajarish uchun xizmat qiladi. Ta’mirlash-yig‘ish bo‘limi yo‘llarida ishlarni bajarish uchun ta’mirlash ustaxonalari tashkil etilib, ular kuzov bo‘yicha chilangar va duradgorlik ishlari uchun yuk ko‘tarish maydonlari, yarim ochiq vagonlarni yuk tushirish qopqoqlarini to‘g‘rilash uchun presslar va

avtoulagich apparatlari, har xil moslama va stendlar, maxsus elektr va pnevmatik asboblar bilan jihozlangan.

Ish joylarida siqilgan havo sig‘imini taqsimlovchi kolonkalar, elektr payvandlash apparatlari va elektr asboblarini quvvatlantirish uchun elektr uzatish yo‘llari bilan jihozlangan. Vagonlarni ko‘tarish va og‘ir qismlarni ko‘chirish uchun uchastkalarda 5 va 10 tonnagacha yuk ko‘tarish kranlari mavjud.

Arava va g‘ildirak juftliklarini ta’mirlash bo‘limida quyidagi bo‘limlar mavjud: arava, g‘ildirak juftliklarini tozalash va yuvish, g‘ildiraklar bo‘yicha yonuv, elektr payvandlash. Barcha bo‘limlar zarur texnologik uskunalar bilan jihozlangan: elektr payvandlash apparatlari, taqsimlash kolonkalariga ega bo‘lgan havo yo‘llari, triangellarni, tormoz tyagasi va prujinalarni ta’mirlash va sinovdan o‘tkazish stendlari, frezalash dastgohlari, kranbalkalar, defektoskop moslamalari va o‘lchash asboblari.

G‘ildirak aylansi bo‘yicha yo‘nish uchun asosan ikki xildagi g‘ildirak yo‘nuv dastgohlari qo‘llaniladi: UBB-112 modelidagi Rafamet va Kramatorsk og‘ir dastgohlar zavodining (KZTS) 1836A rusumli.

G‘ildirak juftliklarini grebenini quyish yo‘li bilan eritib qoplash, elektr payvandlash bo‘limida amalga oshiriladi. Quyish yo‘li eritib qoplash ishlari uchun A-482 turidagi ikki yoqli avtomat ishlatiladi. Vagon depolarining g‘ildirak-rolik sexlarida, har bir g‘ildirak juftligining g‘ildirak elementlarini o‘lchash va skanerlash natijalari bayonnomasini chiqarib beruvchi USK-4 skaner qurilmasi bo‘lgan UD4-T ultratovushli defektoskop-tamograf asosida g‘ildirak juftliklarini buzilmas nazorat qilishning zamonaviy texnologiyasi joriy etilgan.

Rolikli podshipnik uchastkasida quyidagi bo‘limlar mavjud: qismlarga ajratish, ta’mirlash, butlash va yig‘ish. Bo‘limlarni joylashtirishda texnologik jarayonning uzlusizligi talablariga rioya qilingan.

Ta’mirlash-butlash bo‘limi eskirgan qismlarni ta’mirlash, nosoz uzellarni oldindan ta’mirlanganlarga almashtirish tamoyili bo‘yicha vagonlarni tez ta’mirlashni ta’minlash maqsadida, uzellarni to‘plash va tekshirish uchun mo‘ljallangan. Bo‘lim bir nechta bo‘linmalardan iborat.

*Avtoulagich nazorat bo‘limi* tirkalish mexanizmli avtoulagich boshlari, tortish xomuti, yutish apparatlarni ta’mirlash va yig‘ish uchun mo‘ljallangan. Bu erda avtoulagich boshlarini ta’mirlash bo‘yicha reglamentlanmagan taktli osma konveyyerli yo‘nalishlar, tortish xomutlarini ta’mirlash bo‘yicha yo‘nalish tashkil etilgan, yutish appartlarini ta’mirlash uchun mexanizatsiyalashgan moslamalar, eritib qoplash ishlarini ishlab chiqarish uchun va boshqa anjomlar qo‘llaniladi. Tirkalish mexanizmini montaji, defektoskop qilish va yig‘ish uchun ish joylari bu pnevmorejimli ixcham stollarga bo‘lib, ularga avtoulagich korpusi o‘rnatilgan moslama mahkamlangan.

*Slesarlik-mexanika bo‘limi* vagonlarning alohida uzellari va qismlarini ta’mirlash, yig‘ish va butlash uchun vagonlarning ta’mirlangan qismlarini va o‘zi ishlab chiqargan mahsulotlarga ishlov berishga mo‘ljallangan.

*Bo‘lim tokarlik-vint kesuvchi*, parmalash, 3 randalash, bolt kesuvchi va gayka kesuvchi dastgohlari, yuk ko‘tarish qobiliyati 5 tonna bo‘lgan kran-balka, metall kesish uchun press-qaychi, vtulkalarni presslash uchun va tormoz uzatish qismlarini sinovdan o‘tkazish uchun gidravlik press, egiluvchan valli najdakli-silliqlovchi dastgoh, qismlarni magnit

defektoskopiya qilish uchun stendi, payvandlash kabinalari, elektr va pnevmatik asbob, qismlarni ajratish va uzellarni yig‘ish uchun stollar va dastgoxlar, ta’mirlash, yig‘ish va triangellarni sinovdan o‘tkazish uchun konveyer bilan jihozlangan.

*Elektr-payvandlash bo‘limi* vagon qismlarini, aravalarning eskirgan ressor ustki balkasi, tormoz traversalarini, tormoz dastakli uzatma qismlarini va turli xil valiklarni payvandlash va eritib qoplash uchun ishlatiladi.

Bo‘lim A-547R yarim avtomatli yo‘nuvchi dastgohi asosida tebranuvchi balkalar va ilgaklarni avtomatik eritib qoplash uchun qurilma hamda kukunli sim bilan eritib qoplash uchun ikki boshli dastgoh, A-580m payvandlash boshlari, tormoz traversalarini avtomatik eritib qoplash uchun qurilma, valiklarni tebranuvchi-yoyli (вибродуговой) eritib qoplash uchun qurilma va boshqa silindrsimon qismlar bilan jihozlanadi. Bu yerda stollar, asboblar, payvandlash apparatlari bilan jihozlangan maxsus kabinalar ham mavjud. Gaz bilan payvandlash ishlari bo‘lim yonidagi alohida xonada olib boriladi.

*Temirchilik bo‘limi* vagonlarning eskirgan va shikastlangan qismlarini ta’mirlash va deponing xo‘jalik ehtiyojlari uchun kerakli qismlar taylorlash uchun mo‘ljallangan. Bu erda mayda qismlarni ta’mirtalab qismlarni isitish uchun gaz va elektr pechlari, pnevmatik bolg‘alar va temirchilik gornlari o‘rnatilgan. Yarim ochiq vagonlarning yuk tushirish qopqoqlari va yon eshiklarini ta’mirlash bo‘limi barcha depolarda tashkil etilgan.

*Yog‘ochni qayta ishlash* sexi vagon depolarida qismlarni ta’mirlash, arralangan materiallarni quritish va ommaviy ishlov berish uchun barpo etilgan. Vagonlardan yechilgan nosoz eshiklarni, bortlarni ta’mirlash, pol taxtalarini o‘rnatish va boshqa ishlar uchun zarur uskunalar, moslamalar o‘rnatilgan bo‘lib duradgorlik bo‘limida amalga oshiriladi.

Ta’mirlash va ishlab chiqarishining sharoitida jamiyatning uchta vagon deposida rivojlangan hamda vagonlarni ta’mirlash sexi va ta’mirlangan yoki yangi qismlarni yig‘ish uchun kerakli moslamalar o‘rnatish bo‘limlari mavjud.

Vagon depolarining ishlab chiqarish quvvati, pozitsiyalar soni hamda vagonlarni ta’mirlash turiga qarab sarflanadigan vaqtlar hisob-kitob qilinib o‘rtacha vagon depolarning ishlab chiqarish quvvati 3890 ta vagonni tashkil etadi.

“O‘zagonta’mir” AJning barcha turdag‘i vagonlarni ta’mirlash bo‘yicha Respublika bozoridagi faoliyatini davom ettirishini belgilaydi. Ushbu biznes-rejaning maqsadi yuk va yo‘lovchilarini temir yo‘l tizimida o‘z manzillariga xavfsiz yetkazilishiga bevosita ta’sir ko‘rsatish uchun yuk va yo‘lovchilarini tashish vagonlarini sifatli ta’mirlashdan iborat.

“O‘zagonta’mir” AJ “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ bilan hamkorlikda yaqin aloqada bo‘lib, jamiyat daromadi 75 foizgacha shakllanadi. Bundan tashqari, “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ jamiyat aksiyalarining nazorat paketiga egalik qiladi. Biroq, oltita depoga ega bo‘lgan “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ jamiyatning asosiy raqobatchisi hisoblanadi.

Qo‘sishma daromadlar O‘zbekiston Respublikasi va qo‘shti davlatlarning balansida o‘z yuk vagon parklariga ega bo‘lgan sanoat korxonalarining buyurtmalari hisobiga shakllanadi.

“O‘zagonta’mir” AJ o‘z tarkibida beshta vagon depolarini birlashtirdi. “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ boshqaruva raisining 2011 yil 7 yanvardagi 10-N-sonli buyrug‘iga muvofiq, Qo‘ng‘irot va Termiz vagon depolarining mulk majmualari o‘rnatilgan tartibda Qo‘ng‘irot va Termiz MTULarga ijara berildi.

“O‘zvagonta’mir” AJning 2022 yil 1 noyabrdagi 160-sonli buyrug‘i bilan O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “2018-2019 yillar davrida jismoniy va yuridik shaxslarga tegishli bo‘lgan ko‘chmas mulk ob’ektlarining yalpi xatlovdan o‘tkazish to‘g‘risida”gi 2016 yil 3 avgustdagi 251-sonli qarorini sifatli va o‘z vaqtida bajarish maqsadida, shuningdek “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ boshqaruvi raisining 2023 yil 4 sentyabr kunitagi 686-N-sonli buyrug‘i asosida 2023 yilda vagon depolarida mulk mavjudligi xatlovini olib borish uchun, tasdiqlangan jadval-rejasi asosida moliyalashtiriladi.

### **Jamiyat tarkibiy bo‘linmalarining joylashuvi**

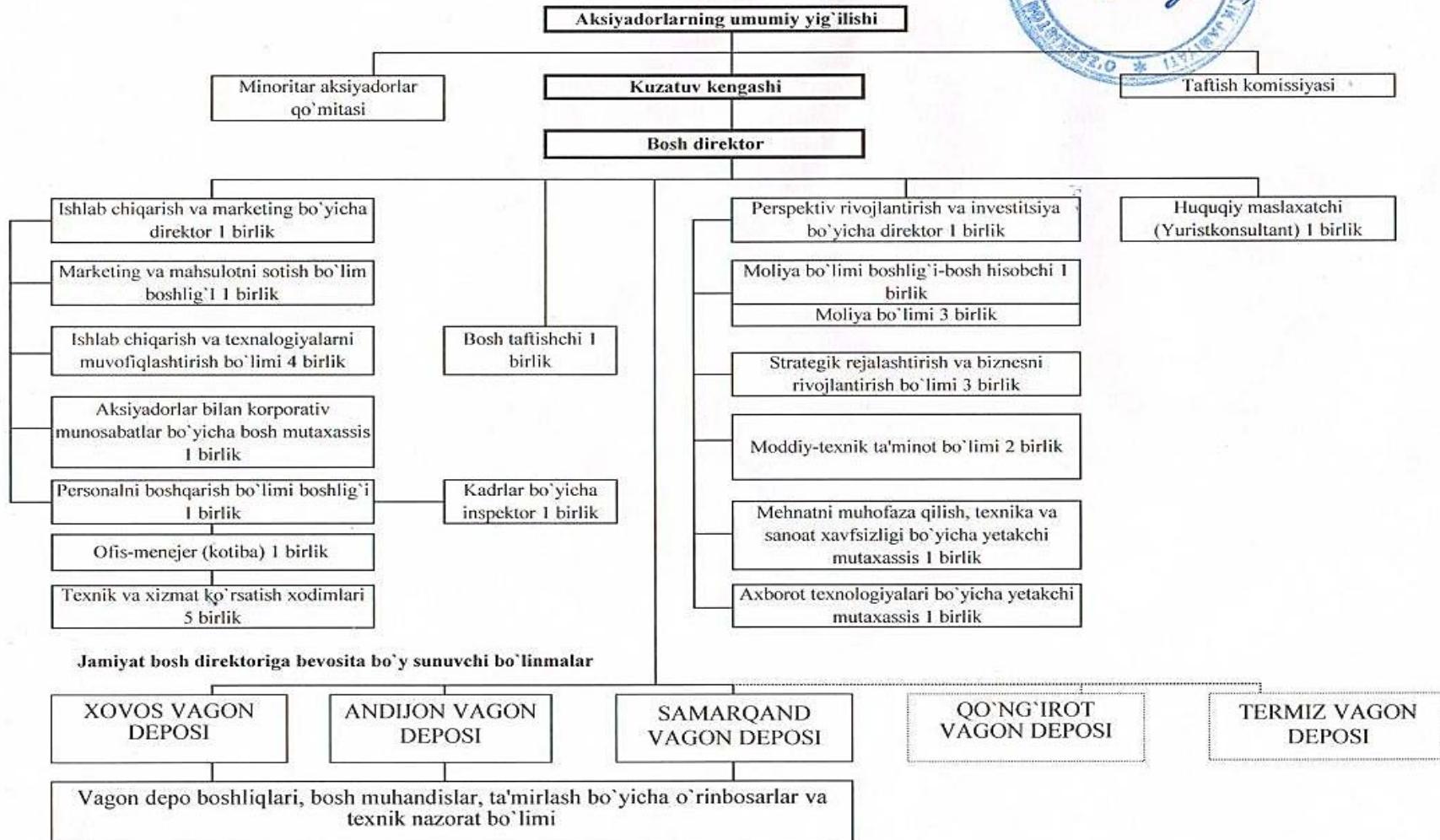
	<b>Manzil</b>	<b>Tel., Faks, e-mail</b>
Boshqaruv apparati	O‘zR., Toshkent sh., 100084, Mirobod tumani, Amir Temur shoh ko‘chasi, 4 uy	(95) 324-98-03 (tel:) e-mail: <a href="mailto:uzvagontamir@railway.uz">uzvagontamir@railway.uz</a>
Xovos vagon deposi	O‘zR., Sirdaryo v., Xovos tumani, 108200, Depochilar ko‘chasi, 4 uy	(36-74) 74-62-62, e-mail: <a href="mailto:vchd-3@railway.uz">vchd-3@railway.uz</a>
Andijon vagon deposi	O‘zR., Andijon sh., 110016, Qayrag‘och tagi ko‘chasi, 119a	(37-42) 292-22-22, e-mail: <a href="mailto:vchd-5@railway.uz">vchd-5@railway.uz</a>
Samarqand vagon deposi	O‘zR., Samarqand sh., 103002, Go‘ro‘gli ko‘chasi, 11	(36-62) 229-76-84 e-mail: <a href="mailto:vchd-6@railway.uz">vchd-6@railway.uz</a>
Qo‘nq‘iroq vagon deposi	O‘zR., Qo‘nq‘iroq sh., 143800, Ermagambetov ko‘chasi-1	(361) 312-27-20 e-mail: <a href="mailto:qo'nq'iroq@uzvr.com">qo'nq'iroq@uzvr.com</a>
Termiz vagon deposi	O‘zR., Termez sh., 733500 Sherobod ko‘chasi-1	(37-624) 22-2-22-20 e-mail <a href="mailto:termez@uzvr.com">termez@uzvr.com</a>

**“O‘zvagonta’mir” AJning 2025 yil uchun ishlab chiqarish quvvatidan foydalanish darjasи**

№	Mahsulot nomi	O‘lchov birligi	Quvvati	Quvvatdan foydalanish				Reja		Shundan			
				2023 y.	%	2024 y.	%	2025 y.	%	1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
1.	Yuk vagonlarini depo ta’miri	vagon	1922	2064	107,4	2050	107,7	1939	93,7	436	436	533	533
2.	Yuk vagonlarini kapital ta’miri	vagon	428	628	146,7	630	147,2	696	110,5	157	157	191	191
3.	Yuk vagonlarini kapital ta’mirlash bilan xizmat muddatini uzaytirish	vagon	680	750	110,3	600	88,2	773	128,8	174	174	213	213
4.	Yo’lovchi vagonlarini depo ta’miri va TO-3	vagon	75	33	44,0	72	96,0	75	104,2	16	17	22	20
<b>Jami</b>						102,2	109,8	100,6		101,5	774	774	947

#### 1.4. Korxonalar tashkiliy va ijro etuvchi apparati boshqaruvi tuzilmasi, tarmoq korxonalarini to'g'risida ma'lumot

##### «O'zvagonta'mir» AJ tashkiliy tuzulmasi



«O'zvagonta'mir» AJ bosh direktori

Sh.X. Atadjanov

Boshqaruv xodimlarining  
belgilangan soni 51 birlik, shu jumladan  
markaziy apparatda - 19 birlik

## Tarkibiy bo‘linmalar rahbariyati

Depo nomi	Barpo etilgan yili	Umumiy maydon, ga	Depo boshlig‘i F.I.Sh.	Aksiyalar soni	Depo boshlig‘ining tug‘ilgan yili
Xovos vagon deposi	1936	6,13	Mamadaliyev Djaxongir Xaytaliyevich	32	1976
Andijon vagon deposi	1942	6,72	Saidaxmedov Nizomiddin Sharibovich	200	1974
Samarqand vagon deposi	1932	4,0	Bo‘riyev Baxodir Sirojovich	100	1963

“O‘zvagonta’mir” AJ vagon depolarida vagonlarni depo ta’miri, mukammal ta’miri, va mukammal ta’mirlash bilan vagonlarning xizmat muddatini uzaytirish ishlari bilan shug‘ullanadi. Buning uchun vagonlani ehtiyoj qismlar zaxirasi etarli, barcha vagon depolarida ikki smenali ish tashkillashtirilgan.

Jamiyatning asosiy ishlab chiqarish joylari va ofislari O‘zbekiston Respublikasi viloyatlarining Xovos, Andijon, Samarqand shaharlarida joylashgan:

- Xovos vagon deposi - Sirdaryo viloyatida;
- Andijon vagon deposi - Andijon viloyatida;
- Samarqand vagon deposi - Samarqand viloyatida.

Ishlab chiqarish jarayonini ta’minlash nuqtai nazaridan eng muvaffaqiyatli - Xovos, Andijon, Samarqand vagon depolaridagi binolar va ishlab chiqarish sexlari joylashgan.

Sexlarni bitta qurilish majmuasida joylashganligi sababli vagon qismlarini ta’mirlash jarayonlarini ketma-ketligini tezlatadi.

### **Korxona tizimiga kiruvchi tashkilotlar ro‘yxati: (investitsiyalari, yuridik shaxs maqomiga ega bo‘lmagan tuzilmalar, filiallar)**

№	Korxona nomi	Ulush miqdori (%)	Ustav kapitali (balans qiymati)	Faoliyat yo‘nalishi	Olingan daromad (dividend)		Kiritilgan investitsiyalar		ming so‘m
					2023y.	2024y.	2023y.	2024y.	
<b>1. Tizimdagи korxonalar</b>									
1.	“O‘zvagonta’mir” AJ	0	2 968 227	Yuk va yo‘lovchi vagonlarni ta’mirlash					
<b>2. Nosohaviy aktivlar</b>									
2.	“Termiztemiryo‘l-inshootta’mir” MChJ	6,2	11 848	Tadbirkorlik faoliyati					
<b>jami</b>									

## **1.5. Kadrlar siyosati, ishchi-xodimlar, jumladan, korxona boshqaruv va ijroiya organi a'zolari to'g'risida ma'lumot, ijtimoiy himoya**

2023 yil 1 oktyabr holatiga shtatlar jadvali bo'yicha shtat birliklari soni 731 tani, ish o'rnlari soni 725 tani, fuqaroviy-huquqiy tusdagi shartnomalar 2023-yil 1-noyabrdan to'xtatildi.

2023 yil yanvar-dekabr oylarida Jamiat korxona va tashkilotlariga jami 37 nafar fuqaro ishga olingan bo'lib, ularning 18 nafari 2023 yil bitiruvchilaridir. Jamiat bo'yicha kadrlar qo'nimsizligi 8,4% ni tashkil etdi.

Xodimlarning 22%ini 30 yoshgacha bo'lgan yoshlar, 30-45 yosh oralig'idagilar 40% ni, 45 yoshdan oshganlar 37% ni tashkil etadi.

Xodimlarning 11 foizi oliy ma'lumotga, 45 foizi o'rta-maxsus ma'lumotga va 37 foizi o'rta ma'lumotga egadirlar, rahbar lavozimidagi yosh xodimlar soni qariyb 10 nafarni tashkil etadi.

Ishlab chiqarishda bevosita band bo'lgan boshqaruv xodimlari 48 nafarni, ishlab chiqarish xodimlari 623 nafarni, texnik xodimlar 21 nafarni, xizmat ko'rsatish xodimlari 33 nafarni tashkil etadi.

Jamiat bo'yicha tasdiqlangan kasbiy standartlar asosida lavozim yo'riqnomalari ishlab chiqilgan, o'rnatilgan tartibda tasdiqlangan.

Jamiat bo'yicha fuqarolarni ishga qabul qilish, O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksida belgilangan talablar va Jamiat lokal hujjatlarida belgilangan tartib doirasida amalga oshirilib kelinmoqda.

Jamiat uchun o'rta bo'g'in boshqaruv 2024 yil 1 oktyabr holatiga shtatlar jadvali bo'yicha shtat birliklari soni 686 tani, ish o'rnlari soni 686 tani, fuqaroviy-huquqiy tusdagi shartnomalar 2024-yilda 3 nafar yuristlar ishlamoqda.

2024- yil yanvar-dekabr oylarida Jamiat korxona va tashkilotlariga jami 4 nafar fuqaro ishga olingan bo'lib. Jamiat bo'yicha kadrlar qo'nimsizligi 5,8% ni tashkil etdi.

Xodimlarning 22%ini 30 yoshgacha bo'lgan yoshlar, 30-45 yosh oralig'idagilar 39% ni, 45 yoshdan oshganlar 39% ni tashkil etadi.

Xodimlarning 10 foizi oliy ma'lumotga, 46 foizi o'rta-maxsus ma'lumotga va 43 foizi o'rta ma'lumotga egadirlar, rahbar lavozimidagi yosh xodimlar soni qariyb 10 nafarni tashkil etadi.

Ishlab chiqarishda bevosita band bo'lgan boshqaruv xodimlari 38 nafarni, mutaxassis xodimlar 53 nafarni, , texnik xodimlar 3 nafarni, nafarnixizmat ko'rsatish xodimlari 70 nafar va ishlab chiqarish xodimlari 481 ni tashkil etaib, jamiyatimizda 2024 yil 9 oyi davomida o'rtacha ishchi xodimlar soni jami 645 nafarni tashkil etadi.

Jamiat bo'yicha tasdiqlangan kasbiy standartlar asosida lavozim yo'riqnomalari ishlab chiqilgan, o'rnatilgan tartibda tasdiqlangan.

Jamiat bo'yicha fuqarolarni ishga qabul qilish, O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksida belgilangan talablar va Jamiat lokal hujjatlarida belgilangan tartib doirasida amalga oshirilib kelinmoqda.

Jamiat uchun o'rta bo'g'in boshqaruv kadrlari, mutaxassislari va ishchilari tasarrufdagি Toshkent, Samarqand hamda Qo'qon temir yo'l texnikumlarida tayyorlanib kelinmoqda.

Toshkent temir yo'l texnikumi huzuridagi Kadrlar malakasini oshirish va qayta tayyorlash markazida 2024 yil yanvar-dekabr oylarida malaka oshirganlar soni 15 nafarni

tashkil etdi.

“O‘zvagonta’mir” aktsiyadorlik jamiyati Toshkent Temir yo‘l texnikumi huzuridagi kadrlar-malakasini oshirish va qayta tayyorlash markazida 2024 yil davomida 15 nafar xodim: iqtisodchi 1 nafar, chilangarlar 2 nafar, ustalar 7 nafar, bosh mexanik 2, ta’minotchi 1 nafar, kran haydovchisi 1 nafar, brigadir 1 nafar o‘z malakasini oshirishdi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 17 iyundagi “2019/2020 o‘quv yilida O‘zbekiston Respublikasining oliv ta’lim muassasalariga o‘qishga qabul qilishning davlat buyurtmasi parametrlari to‘g‘risida”gi PQ-4359-son qaroriga muvofiq:

2019/2020 o‘quv yilida 1 nafar, 2020/2021 o‘quv yilida 1 nafar, 2021/2022 o‘quv yilida 1 nafar, 2022/2023 o‘quv yilida 1 nafar, 2024/2025 o‘quv yilida 3 nafar ishchi-xodimlar sirtqi ta’lim shakliga suhbat natijalariga ko‘ra to‘lov-kontrakt asosida o‘qishga tavsiya etildi.

“O‘zbekiston – Xalqaro moliyaviy-iqtisodiy rivojlanish markazi” mas’uliyati cheklangan jamiyatida “Shartnoma va xaridlarni boshqarish” yo‘nalishi bo‘yicha 3 nafar xodim o‘qitildi.

2024 yilning shu davriga qadar, temir yo‘l transporti sohasida munosib faoliyat yuritib kelayotgan xodimlardan 10 nafari “Faxriy yorliq”, 7 nafari qimmatbaho esdalik sovg‘alari va pul mukofotlari bilan taqdirlandilar.

“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ tasarrufidagi korxonalar kasaba uyushmalarining buyurtmalariga muvofiq, Sanatoriy-profilaktik davolanishga muhtojlarni sog‘lomlashtirish va dam olishlarini ta’minalash maqsadida har yili 1500 tadan kam bo‘lmagan miqdorda sanatoriylarga yo‘llanmalar ajratiladi.

Davolanish va dam olish yo‘llanmalarini taqsimlash va tarqatishda ijtimoiy adolatlilik tamoyillariga rioya qilgan holda oshkoraliq ta’minalib kelinmoqda.

Har yili bolalar sog‘lomlashtirish oromgohlarida 7000 ta dan kam bo‘lmagan bolalarni, shuningdek, tarmoq xodimlari farzandlarini sog‘lomlashtirish ishlari amalga oshirilib kelinmoqda.

“Mehribonlik” uylarida tarbiyalanayotgan yetim bolalarni, shuningdek, Orol bo‘yi bolalarini Respublikamizning ekologik jihatdan qulay regionlaridagi bolalar sog‘lomlashtirish oromgohlarida sog‘lomlashtirishga ko‘maklashib kelinmoqda.

Kasaba uyushma qo‘mitasining smetasiga muvofiq temiryo‘lchilar va ularning oila a’zolari orasida ommaviy-madaniy tadbirlarni tashkil etilib, xodimlar orasida jismoniy tarbiya va sport mashg‘ulotlarini tashkil etish hamda yillik rejaga ko‘ra turli xildagi sport bo‘yicha musobaqalar uyuştirib, teatr va muzeylarga tashrif, O‘zbekistonning diqqatga sazovor joylari bo‘ylab ekskursiya va sayohatlar tashkil etilib, o‘rnatilgan tartibda hisobotlar taqdim etib kelinmoqda.

Ish vaqtidan so‘ng tanlangan kunlarda (haftada kamida bir marta) tizimdagи mehnat jamoalarida rahbar va barcha xodimlarning jismoniy tarbiya va sport mashg‘ulotlari (yugurish, futbol, volleybol, stol tennisi va boshqalar) bilan shug‘ullanishlari tashkil etilgan.

## Korxonaning boshqaruv organlari to‘g‘risida ma’lumot

Nº	F.I.Sh.	Lavozimi	
<b>I. Aksiyadorlar (ishtirokchi, mulkdor)</b>			
1.	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ		51 foiz
2.	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi		39 foiz
<b>II. Kuzatuv kengashi a’zolari</b>			
1.	Kadirov Sharafiddin Taxiovich	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ bosh muhandisi	
2.	Kabinov Ali Mexdi Kamilovich	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ Vagon xo‘jaligi boshqarmasi boshlig‘i o‘ribbosari.	
3.	Abduxakimova Nozima Ravshanovna	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ Aksiyadorlar bilan korporativ munosabatlar departamenti yetakchi muhandis	
4.	Mavlyanov Sherzod Rustamovich	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ Iqtisodiy tahlil departamenti boshlig‘i o‘ribbosari	
5.	Perdebayev Adilbay Kadirbayevich	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ Moliya departamenti bo‘limi boshlig‘i	
6.	Tugizbayev A’zam Abduraimovich	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi bosh mutaxassisi	
7.	Kurokboyev Tolmas Ibodullayevich	Adliya vazirligi bosh maslaxatchisi	
8.	Sangilova Aziza Baxtiyarovna	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi yetakchi mutaxassisi	
9.	Omonov Akbar Zamon o‘g‘li	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi Toshkent shahar hududiy boshqarmasi bo‘limi boshlig‘i o‘ribbosari	
<b>III. Taftish komissiya a’zolari</b>			
1.	Xodjabekov Rovshan Raxmatovich	O‘zbekiston Respublikasi Bosh vazirining birinchi o‘ribbosari yordamchisi	
2.	Shakirov Azamat Askaraliyevich	“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ Aksiyadorlar bilan korporativ munosabatlar boshqarmasi yetakchi mutaxassisi	
3.	Sindarov Jamshid Nuriddinovich	Davlat aktivlarini boshqarish agentligi bosh mutaxassisi	
<b>IV. Ijroiya organi</b>			
1.	Atadjanov Shamurat Xangeldiyevich	Bosh direktor	

## **1.6. Korxonaning bozordagi o'rni va ahamiyati, shu jumladan xalqaro bozordagi mavqeい. Korxonada joriy etilgan sifatni boshqarish tizimi**

Biz uchun ta'mirlash sifatini yaxshilash - eng dolzarb masala.

Jamiyatning barcha vagon depolarida ISO 9001:2015 xalqaro standartlar sifatiga muvofiq, sertifikatiga ega bo'lib menejment tizimi joriy etilgan.

Jamiyat, harakatlanuvchi tarkibiga ega bo'lgan mulkdor-kompaniyalar va xususiy harakatlanuvchi tarkibiga ega bo'lgan yirik sanoat korxonalar bilan o'z biznesi imkoniyatlarini kengaytirgan holda, quyidagi sohalarda xizmat ko'rsatishga tayyor.

- harakatlanuvchi tarkibni ta'mirini optimallashtirish;
- vagonning texnik holati haqida ma'lumot bilan ta'minlash;
  - vagonni ta'mirlash xarajatlarining shaffofigini ta'minlash va boshqa depolarda ta'mirlash tannarhini qiyosiy baholash;
  - sifatli ta'mirni ta'minlash
  - texnologiyaga rioya qilish va foydalanish kafolat muddatini ta'minlash.

“O'zvagonta'mir” AJ taklif etayotgan xizmatlarning raqobatbardoshligini oshirish uchun “O'zvagonta'mir” AJ rahbariyati sifat sohasidagi asosiy maqsad – iste'molchilarining quyidagi talablariga javob beradigan yuk vagonlarini ta'mirlashni belgilaydi.

- ekspluatatsiya vaqtida ta'mirlanayotgan vagonlarning xavfsizligini ta'minlash;
- “O'zbekiston temir yo'llari” AJ tomonidan tasdiqlangan yo'riqnomalar va texnologiyalarga muvofiq vagonlarni ta'mirlashni amalga oshirish;
- kafolatli ta'mirni belgilangan muddatlarda va mijozga mos narxlarda amalga oshirish;
- iste'molchilarining boshqa talablarini bajarish.

Sifat sohasida qo'yilgan maqsadga erishish uchun jamiyatimiz quyidagi tamoyillarga amal qiladi:

- ISO 9001:2015 talablariga muvofiq sifat menejmenti tizimining samaradorligini oshirish va takomillashtirish;
- vagonlarni ta'mirlash ehtiyojlarini doimiy o'rganish;
- vagonlarni ta'mirlashda buyurtmachi vakilining ishtiroki;
- buyurtmachi bilan ta'mirlash hajmlari, ta'mirlanayotgan vagonlar narxlari va yetkazib beriladigan ehtiyyot qismlar narxlarini kelishish;
- vagonlarni ta'mirlash uchun malakali xodimlarni jalb qilish va kelajakda ularning malakasini yanada oshirishga ko'maklashish;
- vagonlarni ta'mirlash ishlarining bajarilishi ustidan nazoratni kuchaytirish;
- xaridlarni amalga oshirishda ishlab chiqaruvchi zavodlarga yoki bevosita etkazib beruvchilarga afzallik beriladi, shuningdek mahsulotning muvofiqlik sertifikati, etkazib beruvchining joylashuvi, yetkazmalar xarakteri va yetkazib berilayotgan tovarlarning narxi hisobga olinadi;
- xaridlar markazlashgan ravishda Toshkent shahridagi “O'zvagonta'mir” AJ boshqaruv apparati moddiy-texnik ta'minot bo'limi tomonidan yoki mustaqil ravishda Toshkentda “O'zvagonta'mir” AJ boshqaruv apparati bilan kelishilgan holda joylardagi vagon depolari tomonidan amalga oshiriladi;
- sifatsiz xom-ashyolar yetkazib berilganda shikoyat dalolatnomasini tuzush va yetkazib

beruvchini xabardor qilish;

- vagonlarni ta'mirlashning uzlusiz jarayonini ta'minlash uchun, texnologiya, DSAT va OST talablarini hisobga olgan holda, vagon depolarida bir qancha qismlar o'z kuchlari bilan ishlab chiqariladi, shuningdek, ularning meyoriy-texnik va texnologik hujjatlar talablariga muvofiqligi aniq tekshirilgandan so'ng, yaroqli qismlarni qayta ishlatalishga ruxsat beriladi.

Sifat sohasidagi maqsadga erishish mezonlari quyidagilar:

- kafolat muddati davomida ta'mirlangan vagonlarga shikoyat dalolatnomasi (форма BY-41) tuzilishiga yo'l qo'ymaslik;

- yuk vaganlari ta'mirlangandan so'ng birinchi qabul qilinishida buyurtmachi tomonidan qabul qilinishi.

## II. Korxonani isloh qilish

### 2.1. *Istiqbolli rivojlanish strategiyasi*

**Jamiyat quyidagilar hisobiga ta'mirlash xarajatlarini kamaytirishni ta'minlaydi:**

- ishlab chiqarish maydonlaridan oqilona foydalanish hisobiga yo'qotishlarni kamaytirish;

- sifatsiz va o'z vaqtida bajarilmagan ta'mirlash sababli yo'qotishlarni kamaytirish;

- xom-ashyo va ehtiyyot qismlarni haddan tashqari oshirib sarflash holatlarini istisno qilish; (ishni bajarish vaqtida moddiy-texnik resurslarning sarflanishini ochiq hisobga olish)

- ta'mirlashning o'z vaqtida va sifatli bajarilishi uchun muayyan javobgarlikni ta'minlash, shuningdek xodimlarning mehnat motivatsiyasini oshirish;

- xom-ashyolar va ehtiyyot qismlarga uzoq muddatli markazlashtirilgan buyurtmalarni amalga oshirish.

### *Isloh qilishning 2025 yil rejasi*

**"O'zvagonta'mir" AJ vagon depolarida yangi texnika va texnologiyalarni ishlab chiqarishga joriy etish hamda, texnik rivojlantirish bo'yicha 2025-yil uchun tashkiliy texnik**

### **CHORA-TADBIRLAR REJASI**

<i>N</i>	<i>Shora-tadbirlar nomi</i>	<i>O'Ichov birligi</i>	<i>soni</i>	<i>Tadbiq etish joyi</i>	<i>Bajarish muddati</i>	<i>Kutilayotgan iqtisodiy samara</i>	<i>Talab etiladigan mablag'</i> <i>(mln.so'm)</i>
<b>1</b>	<i>G'ildirakl juftliklari vibrodiagnostika qurilmasi xarid qilish</i>	dona	1	<i>VChD - 3</i>	<i>3-4 chorak</i>	<i>Muqobil energiya manbasidan foydalanib elektro energiya sarfini tejash</i>	<i>450,0</i>
<b>2</b>	<i>Xovos, Andijon va Samarqand vagon deposlari g'ildirak sexiga, yuk vagonlari g'ildirak juftliklarini ultratovush yordamida nazorat qilish uskunasi xarid qilish</i>	dona	1	<i>VChD -6</i>	<i>2 chorak</i>	<i>Texnologiyani ta'minlash ish unumdorligini oshirish</i>	<i>150,0</i>
	<b>"O'zvagonta'mir" AJ bo'yicha jami</b>		<b>2</b>				<b>600,0</b>

**“O‘zvagonta’mir” AJ tizimidagi vagon depolarida ish sharoitlari va mehnatni  
muhofazasi qilishni yanada yaxshilash bo‘yicha 2025-yil uchun tuzilgan  
DASTUR**

<b>Nº</b>	<b>Chora-tadbirlar nomi</b>	<b>Rejalashtiri lgan mablag‘ (mln) so‘m</b>	<b>Ajratilgan mablag‘ (mln) so‘m</b>	<b>Ishlatilga n mablag‘ (mln) so‘m</b>	<b>Bajarilish muddati</b>
<b>Xovos vagon ta’mir deposi</b>					
1	Tibbiy qutilarni birlamchi tibbiy yordam ko‘rsatish dori-darmonlari bilan to‘ldirish.	6,0			1-chorak
2	Yordamchi ma‘muriy binosidagi eski yog‘och rom va eshiklarni yangi alyumin profilga almashatirish.	25,0			2- chorak
3	Erkaklar kiyim almashtirish xonasini isitish tizimi bilan ta‘minlash	15,0			2- chorak
4	Erkaklar kiyim almashtirish uchun xar biriga shkaf bilan ta‘minlash	15,0			3- chorak
5	Yuvinish uchun ajratilgan 1-tonnali suv etmayotganligi sababli 2-tonnali bilan ta‘minlash	2,0			3- chorak
6	Payvandlash uchun mo‘ljallangan dirjak bilan ta‘minlash	5,0			4- chorak
<b>Xovos vagon ta’mir deposi bo‘yicha jami</b>		<b>68,0</b>			

**Andijon vagon ta’mir deposi**

1	Mehnat muhofazasi va xavfsizlik texnikasi bo‘yicha targ‘ibot va tashviqot bannerlarini tayyorlash va sexlarga o‘rnatish.	5,0			Yil davomida
2	Tibbiy qutilarni birlamchi tibbiy yordam ko‘rsatish dori-darmonlari bilan to‘ldirish	5,0			Yil davomida
3	Balandlikda ishlovchi ishchilarini xavfsizligini ta‘minlash uchun xarakatlanuvchi narvon tayyorlash	6,0			2- chorak
4	Ishchi va xodimlar foydalaniladigan hojatxonani ta‘mirlash.	5,0			1- chorak
<b>Andijon vagon ta’mir deposi bo‘yicha jami</b>		<b>21,0</b>			

**Samarqand vagon ta’mir deposi**

1	Ishchi – xodimlarning mehnat sharoitlarini yaxshilash, o‘quv texnik mashg‘ulotlarni sifatli olib borish va ish samaradorligini oshirish maqsadida mehnat muhofazasi xonasiga yangi zamonaviy kompyuter jamlanmasi o‘rnatish.	10,0			2- chorak
---	--	------	--	--	-----------

2	<i>Tibbiy qutilarni birlamchi tibbiy yordam ko 'rsatish dori-darmonlari bilan to 'ldirish.</i>	4,0			<i>Yil davomida</i>
3	<i>Mehnat muhofazasi va texnika xavfsizligi bo 'yicha o 'quv xonasining derazalariga zamonaviy jalyuzlar o 'rnatish.</i>	9,0			<i>2- chorak</i>
4	<i>Administrativ binosining 2-qavatidagi qobulxonaga yangi muzlatgich o 'rnatish.</i>	9,0			<i>2- chorak</i>
5	<i>Ma 'muriy bino ichidagi umumiy foydalanish joyini (xojatxona) mukammal ta 'mirdan o 'tkazib zamonaviy jihozlash.</i>	6,0			<i>3- chorak</i>
	<i>Samarqand vagon ta 'mir deposi bo 'yicha jami</i>	<b>38,0</b>			<i>1- chorak</i>
	<i>"O'zvagonta'mir" AJ bo 'yicha jami</i>	<b>127,0</b>			

## **II. Bozor va marketing rejasi**

### **2.1.Bozor tahlili**

#### **2.2.**

Ayni paytda “O‘zvagonta’mir” AJ rentabellik darajasida ishlashi tufayli foyda olib kelmoqda. Narxlar belgilash siyosati harakatlanuvchi tarkibga investitsiyalarning oshishi va ishlab chiqarishga taaluqli bo‘lmagan xarajatlarni qisqartirish asosida narxlarni optimallashtirish orqali xaridorlarni jalb qilishga qaratilgan bo‘lib, ishlar va xizmatlarni amalga oshirishdan tushgan foydaning oshishiga olib keladi.

Bizning bozor strategiyamiz mijozlarga ishlab chiqarish xarajatlariga teng bo‘lgan shaffof narxlarni belgilashni va muayyan vaqt xarajatlarini qoplash va sof daromad olish uchun zarur bo‘lgan minimal yalpi daromadni taklif qiladi.

Shunday qilib, vagonlarni ta ‘mirlash bilan shug‘ullanadigan raqobatchilarga nisbatan bir qator afzalliklarga ega bo‘lib, jamiyat xaridorlar ishonchini qozonishga intiladi.

Marketing va o‘z ishlarini, xizmatlarini amalga oshirishda shunga o‘xhash, amalda sinalgan yondashuvdan foydalangan holda, jamiyat tashkil topgan kunidan boshlab ziyonsiz biznesni ta ‘minlaydi.

Jamiyat ko‘plab mijozlari bilan uzoq muddatli shartnomalariga ega. Garchi ko‘pchilik shartnomalar ko‘p yillar davomida amalda bo‘lib va yildan-yilga takrorlansa ham, shartnomalar bir yilgacha bo‘lgan muddatga tuziladi.

**2.3. *Mahsulot (xizmat)ning asosiy iste'molchilarini, tarkibi  
2025yil uchun sanoat korxonalarining vagonlarini ta'mirlash prognozi  
ma'lumotnomasi***

<b>Korxona nomi</b>	<b>Vagonlar soni</b>
<b>Xovos</b>	<b>454</b>
“O‘zmetkombinat” AJ	11
“AGMK” AJ	15
“Ammafos Maksam” AJ	50
“Samintexkom” MChJ	25
“DAZ” AJ	3
“O‘zkimyosanoat” AJ	18
“E-Logistik-s-uz” MChJ	28
“Qizilqum fasforit kompleksi” MChJ	79
TOO “Elim-ai Logistik”	100
TOO “Association of Specialistsof Carriage Facilities”	60
TOO “Kazigurt Joli”	38
TOO “Interlog multimodal”	27
<b>Andijon</b>	<b>26</b>
“Farg‘ona Azot” AJ	26
<b>Samargand</b>	<b>378</b>
“Navoiy Azot” AJ	25
“Navoiy UJDT” AJ	55
TOO “Association of Specialistsof Carriage Facilities”	58
XO “Dowamly yol logistik”	80
NTMK MKB	35
NTMK ShKB	125
<b>Jami</b>	<b>858</b>

Jumladan: 858 dona yuk vagonlari depo ta'miri, mukammal ta'mir va mukammal ta'mirlash bilan xizmat muddatini uzaytirish rejalashtirilgan.

Sanoat korxonalarining xususiy vagonlar parkini marketing tadqiqotlari shuni ko'rsatdiki, 2025 yilda “O‘zvagonta’mir” AJ tarkibiy bo‘linmalarida sanoat korxonalarining vagonlarini ta'mirlash rejalashtirilgan ya’ni - 410 ta vagonlarni depo ta'miri, - 23 ta vagonlarni mukammal ta'miri va 425 ta vagonlarni xizmat muddatini uzaytirish bilan mukammal ta'mirlash.

Hozirgi vaqtida “O‘zvagonta’mir” AJ tarkibiy bo‘linmalarida xususiy vagonlarni ta'mirlash bo'yicha shartnomalarni uzaytirish bo'yicha Respublikaning sanoat korxonalari va xorijiy kompaniyalar bilan muzokaralar olib borilmoqda.

## 2.4. *Raqobat*

Bozor iqtisodiyoti - bu raqobat. Bozor iqtisodiyotida o‘z o‘rniga ega bo‘lish va muvaffaqiyat qozonish uchun raqobatchilarimiz kimligini, ular biznesni qanday olib borishini va iloji bo‘lsa, ularning muvaffaqiyatining asosiy omillarini bilish jamiyat uchun muhimdir.

Hozirgi vaqtida yuk vagonlarini ta’mirlash bo‘yicha amalga oshirilayotgan xizmatlar, bundan tashqari Toshkent, Qo‘qon, Buxoro, Qarshi, Qo‘ng‘rot, Termiz va “O’ztemiryo‘lmashtamir” UK da joylashgan “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJning vagon depolari tomonidan hamda uning “Andijon mexanika zavodi” va “Quyuv-mexanika zavodi” kabi sho‘ba korxonalarini tomonidan amalga oshirilmoqda.

“O‘zvagonta’mir” AJning ta’mirlash depolari kabi, “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ depolari barcha turdag'i vagonlarni ta’mirlashga ixtisoslashgan. Quyida ushbu depolar, ularning ixtisoslashuvi va “O‘zvagonta’mir” AJning depolari haqida ma'lumotlar keltirilgan.

### **Vagon depolarining ixtisoslashuvi**

<b>“O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ vagon depolari</b>		<b>“O‘zvagonta’mir” AJ ning eng yaqin vagon depolari</b>	
<b>Joylashuvi</b>	<b>Ixtisosi</b>	<b>Joylashuvi</b>	<b>Ixtisosi</b>
Toshkent	Barcha turdag'i yuk vagonlari tamirlash	Xovos	Boshqa turdag'i vagon, Yarim ochiq vagonlar, Platformalar
Qo‘qon	Barcha turdag'i yuk vagonlari tamirlash	Andijon	Yopiq vagonlar, Platformalar, Yarim ochiq vagonlar, Boshqa turdag'i vagon, Yo’lovchi vagonlar
Buxoro, Qo‘ng‘iroq	Barcha turdag'i yuk vagonlari tamirlash	Samarqand	Yopiq vagonlar Platformalar,
Qarshi, Termiz	Barcha turdag'i yuk vagonlari tamirlash		Yarim ochiq vagonlar, Boshqa turdag'i vagon

## 2.5. *Marketing rejasি*

Bugungi kunda jamiyat oldida quyidagi asosiy vazifalar turibdi, ularni imkon qadar qisqa muddatda hal qilish kerak:

- “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ va boshqa harakatlanuvchi tarkib egalarining yuk vagonlarini ta’mirlash va modernizatsiya qilishning rejalashtirilgan turlarini bajarishga bo‘lgan ehtiyojlarini qondirish.

Shu bilan birga, mulkdoridan qat’i nazar, barqaror narx siyosatini quyidagilarga ko‘ra ta’minalash zarur:

- Jamiyatning bazaviy depolarida ta’mirlash, ishlab chiqarishining yo‘nalishi, ularni tashqi investorlarni jalb qilgan holda qo‘srimcha jihozlash, quvvatlardan oqilona foydalanish va natijada vagonlarni ta’mirlashda mehnat unumdorligini sezilarli darajada oshirish.

- moddiy-texnik va mehnat resurslaridan samarali foydalanish, barcha turdag'i xarajatlarni tejash.

- yuk vagonlarini ta’mirlash sifatini oshirish. Bu masalaning yechimi vagonlarni ta’mirlash jarayonining texnik jihozlanishi darajasining oshishi, vagonlarni ta’mirlash uchun

yuqori samarali ixtisoslashtirilgan uskunalar va yangi texnologik jarayonlarning joriy etilishi bilan bog'liq.

- Jamiyat xo'jalik faoliyatning boshqa turlariga tegishli ishlarni ularning hajmi oshishi hisobiga bajarishdan tushgan daromadining sezilarli darajada oshishi.

- xususiy vagonlarni jalg etish bilan ta'mirlash ko'satkichini oshirihni tashkil etish.

Jamiyat ish boshlagach, barcha vagon depolariga xususiy vagonlarni rejali ta'mirlash uchun shartnomaga tuzish huquqini beruvchi summasi cheklanmagan ishonchnoma beriladi. Bu shartnomani imzolash vaqtini sezilarli darajada qisqartirish imkonini beradi (buyurtmachi tomonidan tijorat taklifi berilgan vaqtdan vagonlarni ta'mirlash uchun kelguniga qadar).

Shartnomalarda vagonlarni ta'mirlash uchun barcha ehtiyyot qismlar bilan, bajaruvchidan yoki, buyurtmachi tomonidan ta'mirlash ham nazarda tutilgan, ya'ni tanlash huquqi ko'zda tutilgan.

Depo rahbarlari uchun deyarli barcha ish vaqtini ish joylarida o'tkazish, yuk vagonlarining asosiy uzellari va qismlarini ta'mirlash texnologiyasini amalga oshirilishini nazorat qilish, ishlab chiqarish jarayonlarini tashkil etishda "tor joylar" muammolarini hal qilish imkoniyati yaratildi.

Yuk vagonlarga olinayotgan asosiy ehtiyyot qismlarni kirish nazorati va ishlab chiqarilaytgan mahsulotlarning chiqish nazorati tizimi joriy etilgan.

Har bir yuk vagonining texnologik pasportini to'ldirish texnologiyasi ishlab chiqilgan va yo'lga qo'yilgan.

Vagon depolarining ishlab chiqarish uchastkalarini yanada jihozlash dasturi ishlab chiqilgan.

#### **IV. SWOT-tahlili**

##### **Jamiyatning kuchli va zaif tomonlari**

<b>Kuchli tomonlari</b>	<b>Zaif tomonlari</b>
Kuchli ixtisoslashgan ishlab chiqarish bazasining mavjudligi.	Ish va xizmatlar uchun narxlari "O'zbekiston temir yo'llari" AJ nazoratida.
Ushbu sohada maxsus ma'lumot va ish tajribaga ega bo'lgan shakllangan mutaxassislar guruhining mavjudligi.	Uskunalarning qisman eskirganligi.
Iste'molchilar, vazirliklar, muassasalar, banklar o'rtaida ham o'rnatilgan ish munosabatlari va aloqalari ijobjiy obro'ga ega.	Hujjatlarni bojxona orqali rasmiylashtirishda ayrim qiyinchiliklar mavjudligi: Bular vagonlarni qoldiq qiymati qancha yuqori bo'lsa, to'lov miqdori ham yuqori bo'ladi.
Yetkazib beruvchilar bilan uzoq muddatli munosabatlarning mavjudligi.	Ehtiyyot qismlar va uskunalarni etkazib beruvchilarning narxi valyuta kursining o'zgarishiga bog'liqligi.
Jamiyat faoliyatini boshqarish uchun aniq tashkiliy tuzilmaning mavjudligi.	MDH davlatlaridan kirib keladigan yuklangan yuk vagonlarni yuk tushirilganidan keyin ta'mirga olishda bojxona muammolari.

## V. Ko‘rsatkichlar

### 5.1. Ishlab chiqarish rejasi

Dastur 2025 yilda QQSni hisobga olmagan holda yuk va yo‘lovchi vagonlarini ta’mirlash uchun 83 766 947 ming so‘m umumiy hajmini amalga oshirish belgilandi.

Ishlarning barcha turlari bo‘yicha rejalashtirilgan moliyaviy natija (foyda) 1 milliard 743 million so‘mni tashkil etadi, bu byudjet bilan soliqlar va majburiy to‘lovlari bo‘yicha hisob-kitobni amalga oshirishga zaxira fondini to‘ldirishga va qolgan foydani o‘z aylanma mablag‘larini to‘ldirishga yo‘naltirishga imkon beradi.

#### 2025-yilda rejalashtirilgan ta’mirlash hajmi quyidagilardan iborat:

- Depo ta’miri – 1 939 vagon
- Mukammal ta’miri - 696 ta vagon
- Vagonlarni ta’mirlash bilan xizmat muddatini uzaytirish - 773 ta vagon

#### Rejalashtirilgan ko‘rsatkichlar

	Yopiq vagonlar	Platfor-malar	Yarim ochiq vagonlar	Sisternalar	Boshqa turdag'i vagonlar	Ja'mi
Jami depo ta’miri	515	108	390	169	757	1 939
Jami mukammal ta’miri	224	24	47	120	281	696
Vagonlarni ta’mirlash bilan xizmat muddatini uzaytirish	165	177	157	1	273	773
Yo‘lovchi vagonlarning depo ta’miri						36
Yo‘lovchi vagonlarning TO-3						39
Keltirilgan hajm						1 066 980

#### 5.1.1. Xom-ashyo zaxirasi

Ta’mirlash ishlarining sifati va davomiyligiga ta’sir etuvchi asosiy omillardan biri bu asosiy uzellarning zarur texnologik zaxirasining mavjudligi. Ba’zida ehtiyyot qismlar tanqisligi muammosi paydo bo‘lar edi. Ammo bu borada, jamiyat faoliyat yuritib kelayotgan vaqt ichida, vaziyatni sezilarli darajada yaxshilashga erishdi. Tashkiliy chora-tadbirlar tufayli ehtiyyot qismlarning aylanma zaxirasi yaratildi.

“O‘zvagonta’mir” AJ moddiy-texnik ta’minotining 71 foiz “Temiryo‘lyonilg‘ita’mi” boshqarmasi orqali amalga oshiriladi.

Vagon depolari tasdiqlangan normalarga muvofiq ehtiyyot qismlar va xom-ashyolar bilan ta’minlanadilar.

Bolg‘alash, po‘lat, cho‘yan quyish uchun markazlashtirilmagan yetkazib berishning

o'rnatilgan normalari hisobiga jamiyat mustaqil ravishda "O'ztemiryo'lmashtamir" UK zavodlariga buyurtmalar joylashtiradi.

### **Zaxiradagi etkazib beruvchilar:**

Yuqorida keltirilgan xom-ashyolar va ehtiyyot qismlarni yetkazib beruvchilar bir qancha boshqa korxonalar bor. Ularning narxi pastroq, lekin aksariyat hollarda ularda har doim ham xom-ashyolar naqd bo'lmaydi va TMB uchun oldindan to'lovni amalga oshirish kerak bo'ladi. Zarur hollarda, bizda bo'limgan TMB larni sotib olish masalasini ko'rib chiqamiz. Qo'shimcha xarajatlar mijozlarga uzlucksiz xizmat ko'rsatishdan tushgan daromad bilan qoplanadi.

### **Turdosh mahsulotlar**

- Tijorat turdosh mahsulotlar:

Ehtiyyot qismlar, bolt-gayka mahsulotlari ishlab chiqarish;

Maxsus kiyimlar tikish.

Belgilangan tartibda yig'ish punktlariga topshiriladigan qora va rangli metallarning ikkilamchi chiqindilari

2025 yilda 52 million so'mlik xalq iste'mol tovarlari ishlab chiqarish va aholiga 54 million so'mlik pullik xizmatlar ko'rsatish rejalashtirilgan.

Jamiyatning 2024 yildagi ish natijalari bo'yicha o'tkazilgan tahlilga asosan, quyidagi korxonalar va kompaniyalar vagonlarni ta'mirlash uchun xom-ashyolar va ehtiyyot qismlarni yetkazib beruvchilari hisoblanadi:

### **Asosiy ehtiyyot qismlar va xom-ashyolarni yetkazib beruvchilar**

<b>№ t/r</b>	<b>Yetkazib beruvchining nomi</b>	<b>Yetkazilayotgan mahsulot</b>	<b>Hajmining solishtirma og'irligi</b>
1	"O'TY" AJ "Temiryo'lyonilg'ita'min"	YMM va ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	71 %
2	"O'ztemiryo'lmashta'mir" UK	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	Qolganlarining barchasi 29 %
3	"Toshkent yo'lovchi vagonlarni qurish va ta'mirlash zavodi" AJ	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	
4	"Quyuv-mexanika zavodi" ShK	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	
5	"Toshkent mexanika zavodi" AJ	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	
6	"Andijon mexanika zavodi" ShK	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	
7	Toshkent-tovar bekti vagon deposi	ehtiyyot qismlar, vagonlar uchun xom-ashyolar	

Yuqoridagi asosiy yetkazib beruvchilarning ishonchlilagini inobatga olgan holda, 2025 yilda ular bilan yuk vagonlarini ta'mirlash uchun xom-ashyolar va ehtiyyot qismlar yetkazib berish bo'yicha shartnomalar tuzish rejalashtirilgan.

"O'zvagonta'mir" AJ faoliyati va uning potentsial hamkorlariga ichki va tashqi bozorda ko'rsatilayotgan xizmatlari to'g'risida ma'lumot berish uchun 2025 yilga bir qator chora-tadbirlar ishlab chiqilgan, ular:

- Ommaviy axborot vositalarida jamiyat ko'rsatilayotgan xizmatlar haqidagi reklama ma'lumotlarini doimiy ravishda e'lon qilish;
- "O'zvagonta'mir" AJning rasmiy [www.uzagontamir.uz](http://www.uzagontamir.uz) veb-saytida: jamiyat faoliyati to'g'risidagi ma'lumotlarni doimiy ravishda yangilab turish;
- Jamiyat va uning tarkibiy bo'linmalari faoliyatiga bag'ishlangan fotoalbom, reklama va axborot nashrlarini ishlab chiqish va chiqarish.
- Chet el tajribasini o'rganish va kerak bo'lsa, bu tajribani ishda qo'llash.

"O'zvagonta'mir" AJ "O'ztemiryo'lyo'lovchi" AJ bilan yo'lovchi vagonlariga depo ta'miri va texnik xizmat ko'rsatish bo'yicha shartnomasi imzolandi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2016 yil 1 avgustdagi PQ-2569-sonli "2016-2019 yillarda "Iqtisodiyotning real sektorida axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini yanada rivojlantirish va joriy etish chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarorini ijro etish bo'yicha "O'zvagonta'mir" AJning 2016 yil 9 avgustdagи 124-sonli buyrug'i bilan, "O'zvagonta'mir" AJ vagon depolarida axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish samaradorligini oshirish bo'yicha qo'yilgan masalalarni bajarish maqsadida, shuningdek "O'zbekiston temir yo'llari" AJ boshqaruvi raisining 2016 yil 22 avgustdagи 359-N-sonli buyrug'i asosida 2022 yilda axborot-kommunikatsiya tizimlarini va dasturiy mahsulotlarni joriy etishni, shu jumladan xodimlarni o'qitish va malakasini oshirishni moliyalashtirish rejalashtirilgan.

**“Ўзвагонтаъмир” АЖНИНГ 2025 ЙИЛ УЧУН шилааб чиқарии  
РЕЖАСИ\***

№	Mahsulot nomi	O'lchov birligi	2023 y. (fakt)	2024 y. 9-oylik (fakt)	2024 y.		2025 y. (reja)	O'sish, %	Jumladan			
					reja	kutilayotgan			1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
<b>I. Korxona bo'yicha</b>												
1.	Yuk vagonlarini depo ta'miri	минг. сўм	40 706 978	34 626 616	42 858 000	43 128 240	44 335 831	102,8	9 975 562	9 975 562	12 192 353	12 192 353
2.	Yuk vagonlarini kapital ta'miri	минг. сўм	12 146 768	11 206 783	11 192 000	20 312 830	20 719 087	102,0	4 661 794	4 661 794	5 697 749	5 697 749
3.	Yuk vagonlarini kapital ta'mirlash bilan muddatini uzaytirish	минг. сўм	22 825 746	19 803 106	21 950 000	21 408 840	21 837 017	102,0	4 913 329	4 913 329	6 005 180	6 005 180
5.	Xalq iste'mol mollari	минг. сўм	49 732	40 887	50 000	50 250	52 000	103,5	10 400	14 300	15 600	11 700
<b>Jami</b>		минг. сўм	78 413 602	68 933 916	78 830 000	89 143 120	91 271 753	102,4	20 534 844	20 538 744	25 101 032	25 097 132

**“Ўзвагонтаъмир” АЖНИНГ 2025 ЙИЛ УЧУН маҳсулот (хизмат)лар сотиши  
РЕЖАСИ\*\***

ming.so'm

№	Mahsulot nomi	2023 y. (fakt)	2024 y. 9-oylik (fakt)	2024 y.		2025 y. (reja)	O'sish, %	Jami tushumdagi ulushi	Shu jumladan			
				reja	kutilayotgan				1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
<b>I. Korxona bo'yicha</b>												
1.	Jami daromad (egri soliqlarsiz)	84 731 628	69 524 362	67 950 000	89 853 393	92 017 540	102,4	100%	20 703 947	20 703 947	25 304 824	25 304 824
shu jumladan, mahsulot turi bo'yicha												
2.	Yuk va yo'lovchi vagonlarini ta'miri	78 413 602	68 893 029	78 780 000	89 092 870	91 219 753	102,4	100	20 524 444	20 524 444	25 085 432	25 085 432

## 5.2. *Moliyaviy reja*

### **Mablag‘lar**

Biznes-rejani ishlab chiqish jarayonida barcha hisob-kitoblar inflyatsiya daromad va xarajatlarga bir xil ta’sir qiladi degan taxminda inflyatsiyaning nol darajasini hisobga olgan holda amalga oshirilgan.

#### **5.2.1. *Joriy (2 yillik) moliyaviy ko‘rsatkichlar***

#### **2024-2025 yil moliyaviy natijalar hisoboti**

*ming.so ‘m*

<b>Ko‘rsatkichlar</b>	<b>2024 yil kutilish</b>		<b>2025 yil reja</b>	
	<b>Daromad</b>	<b>Xarajat</b>	<b>Daromad</b>	<b>Xarajat</b>
Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishdan sof tushum	89 143 120		91 271 753	
Sotilgan mahsulot (tovar, ish va xizmat) larning tannarxi		73 844 413		75 467 875
Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishning yalpi foydasi (zarari)	15 298 707		15 803 878	
Davr xarajatlari, jami		14 272 819		14 632 423
Ma‘muriy xarajatlar		6 341 336		6 841 207
Boshqa operatsion xarajatlar		6 931 483		7 070 112
Asosiy faoliyatning boshqa daromadlari	596 442		626 264	
Asosiy faoliyatning foydasi (zarari)	1 622 330		1 797 720	
Moliyaviy faoliyatning daromadlari, jami	113 831		119 523	
Dividendlar shaklidagi daromadlar				
Valyuta kursi farqidan daromadlar	113 831		119 523	
Moliyaviy faoliyatning boshqa daromadlari				
Moliyaviy faoliyat bo‘yicha xarajatlar shu jumladan:				
Umumxo‘jalik faoliyatning foydasi (zarari)	1 736 162		1 917 243	
Foida solig‘i		329 341		342 515
Foydadan boshqa soliqlar va boshqa majburiy to‘lovlar				
Hisobot davrining sof foydasi (zarari)	1 406 820		1 574 728	

**“O'zvagonta'mir” AJning 2025 yil uchun moliyaviy-iqtisodiy smetasi (byudjeti)**  
**REJASI**

ming. so'm

№	Ko'rsatkichlar	2023 y.	2024 y. 9-oylik (fakt)	2024 y. (kutilayot- gan)	2025 y. (reja)	O'zgarish		Reja			
						(+/-)	%	1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
1.	Jami daromad ( <i>egri soliqlarsiz</i> ), shu jumladan	84 731 628	69 524 362	89 853 393	92 017 540	2 164 147	102,4	20 703 947	20 703 947	25 304 824	25 304 824
	<i>sof tushum</i>	83 508 616	68 933 916	89 143 120	91 271 753	2 128 633	102,4	20 536 144	20 536 144	25 099 732	25 099 732
	<i>boshqa daromadlar</i>	1 172 339	487 998	596 442	626 264	29 822	105,0	140 909	140 909	172 223	172 223
	<i>moliyaviy faoliyat daromadlari</i>	50 673	102 448	113 831	119 523	5 692	105,0	26 893	26 893	32 869	32 869
2.	Ishlab chiqarish tannarxi	71 953 337	57 783 546	73 844 413	75 467 875	1 623 462	102,2	16 980 272	16 980 272	20 753 666	20 753 666
	<i>xomashyo va materiallar</i>	37 557 264	31 366 162	37 336 420	38 229 722	893 302	102,4	8 601 688	8 601 688	10 513 174	10 513 174
	<i>energiya resurslari</i>	1 273 058	881 052	1 174 736	1 198 231	23 495	102,0	269 602	269 602	329 513	329 513
	<i>Ishchi-xodimlar ish hagi</i>	24 191 821	18 122 574	25 448 246	25 957 211	508 965	102,0	5 840 372	5 840 372	7 138 233	7 138 233
	<i>ijtimoiy sug'urta xarajatlari</i>	2 899 968	2 026 291	2 701 721	2 755 756	54 034	102,0	620 045	620 045	757 833	757 833
	<i>asosiy vositalar (nomoddiy aktivlar, amortizatsiya)</i>	1 032 913	824 885	1 099 847	1 121 844	21 997	102,0	252 415	252 415	308 507	308 507
	<i>boshqa xarajatlар</i>	4 998 313	4 562 582	6 083 443	6 205 112	121 669	102,0	1 396 150	1 396 150	1 706 406	1 706 406
3.	Davr xarajatlari	12 274 501	10 704 614	14 272 819	14 632 423	359 604	102,5	3 292 295	3 292 295	4 023 916	4 023 916
	<i>sotish xarajatlari</i>										
	<i>ma'muriy xarajatlар</i>	5 943 568	5 506 002	7 341 336	7 562 310	220 974	103,0	1 701 520	1 701 520	2 079 635	2 079 635
	<i>boshqa operatsion xarajatlar, shu jumladan</i>	6 330 933	5 198 612	6 931 483	7 070 112	138 630	102,0	1 590 775	1 590 775	1 944 281	1 944 281
	<i>homiylik va beg'araz yordamlar</i>										

4.	Moliyaviy faoliyat bo'yicha xarajatlar	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0
	<i>foiz shaklidagi xarajatlar</i>										
	<i>valyuta kursi farqidan zarar</i>										
	<i>moliyaviy faoliyat bo'yicha boshqa xarajatlar</i>										
5.	Foyda solig'ini to'lagunga qadar foyda (zarar)	503 790	1 036 202	1 736 162	1 917 243	181 081	110,4	431 380	431 380	527 242	527 242
6.	Foyda solig'i	179 211	247 006	329 341	342 515	13 174	104,0	77 066	77 066	94 192	94 192
7.	Sof foyda/zarar	324 579	789 196	1 406 820	1 574 728	167 907	111,9	354 314	354 314	433 050	433 050
8.	EBITDA ko'rsatkichi (mln.so'm / %)	1 606 682	1 889 534	2 519 379	2 569 766	50 388	102,0	1 608 581	1 608 581	1 704 443	1 704 443
9.	Debitorlik	9 484 033	12 482 828	9 305 487	8 979 806	-325 681	96,5	9 305 487	9 305 487	9 305 487	9 305 487
10.	Kreditorlik	21 760 326	19 359 053	17 882 614	17 584 101	-298 513	98,3	17 882 614	17 882 614	17 882 614	17 882 614

## Sof foydani taqsimlash

ming. so'm

№	Yo'nalishlar	Ulushi, %	2023 y. yakuni	2024 y. yakuni (kutila- yotgan)	2025 y. yakuni (reja)	Shu jumladan			
						1- chorak	2- chorak	3- chorak	4- chorak
	<b>Sof foyda</b>	100	324 578	1 406 820	1 574 728	354 314	354 314	433 050	433 050
1.	Dividend uchun jami, <i>shu jumladan</i>								
	imtiyozli aksiyalarga								
	oddiy aksiyalarga, <i>shundan:</i>		168 780	731 547	818 858	184 243	184 243	225 186	225 186
	davlat ulushiga								
2.	Innovatsion rivojlantirish fondiga					0	0	0	0
3.	Zaxira fondiga		16 229	70 341	78 736	17 716	17 716	21 653	21 653
4.	Korxonani rivojlantirish uchun		123 340	534 592	598 396	134 639	134 639	164 559	164 559
5.	Boshqa maqsadlarga		16 229	70 341	78 736	17 716	17 716	21 653	21 653

### **Sof foydani taqsimlash quyidagi yo'nalishlar bo'yicha prognoz qilinadi:**

- ❖ 5 foiz - rezerv fondi – 78 mln. 736 ming so'm.
- ❖ 5 foiz - mehnatni muhofazalash fondi – 78 mln. 736 ming so'm.
- ❖ 52 foiz - dividendlarni to'lashga – 818 mln. 858 ming so'm yoki 275,88 so'mdan 1 aktsiyaga.
- ❖ 38 foiz - jamiyat o'z aylanma mablag'larini to'ldirish uchun – 598 mln. 396 ming so'm.

O'zbekiston Respublikasi temir yo'l transporti tizimida ko'p yillik tajriba, malakali kadrlar jamiyatga oldiga qo'yilgan vazifalarni muvaffaqiyatli hal etish imkonini beradi. Jamiyat boshqaruva apparatida yuqori malakali mutaxassislar ishlaydi, ular tahlil masalalarini, joriy rejalashtirish va natijalarini prognoz qilish, tashqi investitsiyalarni qidirish va jamiyatning jozibali sarmoyaviy qiyofasini yaratishga qodir. Zarur bo'lganda, jamiyat strategik rejalashtirish, moliyaviy resurslarni birlashtirish va loyihalarni moliyalashtirish manbalarini aniqlash sxemalarini ishlab chiqish tajribasiga ega bo'lgan maslahatchilarni jalb qilish niyatida.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2003 yil 15 oktabrdagi 444-soni "Me'yoranadigan ayrim xarajatlar normativlarini tasdiqlash to'g'risida" gi qaroriga muvofiq yuborilayotgan oxirgi summalar:

- kadrlarni tayyorlash va qayta tayyorlash uchun - 100 million so'm ajratiladi.

### 5.2.3. Daromadlar shakllanishining asosiy manbai (narxlar prognozi)

ming. so'm

№	Daromadlar manbai	2023 y.	2024 y. 9-oylik (fakt)	2024 y. (kutilayot- gan)	2025 y. (reja)	O'zgarish		Reja			
						(+/-)	%	1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
	<i>Jami</i>										
1.	<i>Asosiy faoliyatning daromadi</i>	83 508 616	68 933 916	89 143 120	91 271 753	2 128 633	102	18 859 263	18 859 263	23 050 210	23 050 210
2.	<i>Boshqa faoliyatdan daromad jami,</i> shu jumladan:	1 172 339	487 998	596 442	626 264	29 822	105	140 883	140 883	172 223	172 223
	undiriladigan jarima va penyalar										
	yordamchi xizmatlar	1 172 339	487 998	596 442	626 264	29 822	105	140 883	140 883	172 223	172 223
	asosiy vositalarning balansdan chiqarilishi										
	beg'araz moliyaviy yordam, homiylik										
3.	<i>Moliyaviy faoliyat daromadi jami,</i> shu jumladan:	50 673	102 448	113 831	119 523	5 692		26 893	26 893	32 869	32 869
	olinadigan dividend va qimmatli qog'ozlardan boshqa daromad										
	ijara haqqi										
	ulushlar kapitalizatsiyasi										
	Valyuta kursi farqidan daromadlar	50 673	102 448	113 831	119 523	5 692		26 893	26 893	32 869	32 869
	moliyaviy faoliyatdan boshqa										

#### 5.2.4. Xarajatlar va tannarxni optimallashtirish

##### *Ishlab chiqarish tannarxining tarkibi (shakllanishi)*

ming. so'm

№	<i>Xarajatlar tarkibi</i>	<i>O'lchov birligi</i>	<i>Soni</i>	<i>2023 y. (fakt)</i>	<i>2024 y. 9-oylik (fakt)</i>	<i>2024 y. (kutilayotgan)</i>	<i>2025 y. (reja)</i>	<i>O'sish</i>		<i>shu jumladan,</i>			
								<i>(+/-)</i>	<i>%</i>	<i>1-chorak</i>	<i>2-chorak</i>	<i>3-chorak</i>	<i>4-chorak</i>
1.	<i>Tannarx, jami</i>	ming. so'm		<i>71 953 334</i>	<i>57 783 470</i>	<i>73 844 413</i>	<i>75467875</i>	1 623 462	102,2	16 988 201	16 988 201	20 763 357	20 763 357
	Sof tushumdagи ulushi	%	x										
1.1.	<i>Xomashyo, materiallar, extiyot qismlar</i>			37 557 264	31 366 162	37 336 420	38229722	893 302	102,4	8 601 688	8 601 688	10 513 174	10 513 174
1.1.1.	energiya resurslari:			<i>1 273 058</i>	<i>881 052</i>	<i>1 174 736</i>	<i>1 198 231</i>	<i>58 737</i>	105,0	<i>269 602</i>	<i>269 602</i>	<i>329 513</i>	<i>329 513</i>
	elektr			572 213	691 272	951 696	967 781	16 085	101,7	217 751	217 751	266 140	266 140
	yoqilg'i			700 845	189 780	223 040	230 450	7 410	103,3	51 851	51 851	63 374	63 374
1.2.	<i>Ishchi-xodimlarning ish haqi:</i>			24 191 821	18 122 574	25 448 246	25957211	508 965	102,0	5 840 372	5 840 372	7 138 233	7 138 233
1.3.	<i>Ijtimoiy sug'urta xarajati</i>			2 899 968	2 026 291	2 701 721	2 755 756	54 034	102,0	620 045	620 045	757 833	757 833
1.4.	<i>Asosiy vositalar (nomoddiy aktivlar) amortizatsiyasi:</i>			1 032 913	824 885	1 099 847	1 121 844	21 997	102,0	252 415	252 415	308 507	308 507
1.5.	<i>Boshqa xarajatlar:</i>			4 998 310	4 562 506	6 083 443	6 205 112	121 669	102,0	1 396 150	1 396 150	1 706 406	1 706 406

### 5.2.5. Pul oqimlari prognozi

№	Ko'rsatgich nomi	2023 y.		2024 y. 9 oylik (fakt)		2024 y. (kutilayotgan)		2025 y. (reja)		shu jumladan,							
		kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim	kirim	chiqim
1.	<b>Hisobot davri boshiga goldiq</b>																
	<i>Operatsion faoliyat</i>																
2.	<i>Mahsulot (tovar, ish va xizmat) sotishdan tushum</i>	92 064 038		65 595 627		87 460 836		91 833 878		22 958 469		22 958 469		22 958 469		22 958 469	
3.	<i>Material, tovar, ish va xizmatlar uchun mol yetkazib beruvchilarga to'langan pul mablag'lari</i>		31 331 243		22 323 511		29 764 681		31 252 915		7 813 229		7 813 229		7 813 229		7 813 229
4.	<i>Ish haqi</i>		42 789 495		30 487 515		40 650 020		42 682 521		10 670 630		10 670 630		10 670 630		10 670 630
5.	<i>Operatsion faoliyatning boshqa pul tushumlari va to'lovlar</i>		0		0		0		0		0		0		0		0
	<i>Jami (kirim/chiqim)</i>	<b>17 943 300</b>		<b>12 784 601</b>		<b>17 046 135</b>		<b>17 898 442</b>		<b>4 474 610</b>		<b>4 474 610</b>		<b>4 474 610</b>		<b>4 474 610</b>	
	<i>Investitsiya faoliyati</i>																
6.	<i>Asosiy vositalarni sotib olish va sotish, shu jumladan:</i>		16 281		11 600		15 467		16 240		4 060		4 060		4 060		4 060
	<i>uskunalar</i>																
	<i>transport vositalari</i>																
7.	<i>Nomoddiy aktivlarni sotib olish va sotish</i>																
8.	<i>Uzoq va qisqa muddatli investitsiyalarni sotib olish va sotish</i>																
9.	<i>Investitsion faoliyatning boshqa pul tushumlari va to'lovlar</i>																
	<i>Jami (kirim/chiqim)</i>	<b>0</b>	<b>16 281</b>		<b>11 600</b>		<b>15 467</b>		<b>16 240</b>		<b>4 060</b>		<b>4 060</b>		<b>4 060</b>		<b>4 060</b>
	<i>Moliyaviy faoliyat</i>																
10.	<i>Olingen va to'langan foizlar</i>																
11.	<i>Olingen va to'langan dividendlar</i>	41 015	233 905		166 657		222 210		233 320		58 330		58 330		58 330		58 330
12.	<i>Aksiyalar chiqarishdan yoki xususiy kapital bilan bog'liq bo'lgan boshqa yo'nalishlardan kelgan pul tushumlari</i>																
13.	<i>Xususiy aksiyalarni sotib olganda va ularni sotganda pul to'lovlar va tushumlari</i>																
14.	<i>Uzoq va qisqa muddatli kredit va qarzlar bo'yicha pul tushumlari va to'lovlar</i>																
15.	<i>Moliyaviy ijara bo'yicha pul tushumlari va to'lovlar</i>																
16.	<i>Moliyaviy faoliyatning boshqa pul tushumlari va to'lovlar</i>																
	<i>Jami (kirim/chiqim)</i>	<b>233 905</b>		<b>166 657</b>		<b>222 210</b>		<b>233 320</b>		<b>58 330</b>		<b>58 330</b>		<b>58 330</b>		<b>58 330</b>	
	<i>Soliqa tortish</i>																
17.	<i>To'langan foyda solig'i</i>		214 067		152 523		203 364		213 532		53 383		53 383		53 383		53 383
18.	<i>To'langan boshqa solig'i</i>		17 637 757		12 566 902		16 755 869		17 593 663		4 398 416		4 398 416		4 398 416		4 398 416
	<i>Jami soliq to'lovlar</i>		17 851 824		12 719 425		16 959 233		17 807 194		4 451 799		4 451 799		4 451 799		4 451 799
	<i>Jami moliyavy-xo'jalik faoliyatining so'pul kirimi/chiqimi</i>		117 695		113 081		150 775		158 313		39 578		39 578		39 578		39 578
19.	<i>Chet el valyutasiagi pul mablag'larini qayta baholashdan yuzaga kelgan kurs farqlari sal'dosi</i>	9 658		85 373		113 831		119 523		29 881		29 881		29 881		29 881	
20.	<b>HISOBOT DAVRI OXIRIDAGI QOLDIQ</b>	486 720		281 498		375 331		394 097		98 524		98 524		98 524		98 524	

**5.2.6. Moliyaviy barqarorlik, likvidlilik va to'lov qobiliyati, qarzdorlik (ichki va tashqi), kreditlar yuki**

**Moliyaviy barqarorlik, likvidlilik va to'lov qobiliyati (GAP tahlili)**

<b>Nº</b>	<b>Ko'rsatkichlar nomi</b>	<b>2023 yil</b>	<b>2024 yil (kutilayotgan)</b>	<b>2025 yil (reja)</b>
1.	O'z aylanma mablag'larining qiymati	6 614 616	8 041 812	8 209 720
2.	Zaxiralarni qoplashda o'z aylanma mablag'larining ulushi	0,23	0,25	0,25
3.	Aktivlardagi aylanma mablag'larning ulushi	0,79	0,76	0,76
4.	Joriy aktivlardagi tovar-moddiy zaxiralarning ulushi	0,55	0,45	0,45
5.	Moliyaviy qaramlik koeffitsienti	3,20	0, ,50	0,50
6.	Moliyaviy ta'sir koeffitsiyenti (qo'zg'alish)	3,19	2,95	2,95

**Kreditorlik va debitorlik qarzdorliklar**

*ming. so'm*

<b>Nº</b>	<b>Ko'rsatkich</b>	<b>Hisobot davri boshiga</b>	<b>Shu jumladan</b>			
			<b>01.04.2025y.</b>	<b>01.07.2025y</b>	<b>01.10.2025y</b>	<b>01.01.2026y</b>
1.	<b>Debitorlik qarzdorlik jami,</b> shu jumladan;	9 305 487	9 286 222	9 148 367	9 006 222	8 804 675
	<i>muddati o'tgan qarzdorlik, shundan</i>					
	<i>umidsiz qarzdorliklar</i>					
2.	<b>Kreditorlik qarzdorlik jami,</b> shu jumladan;	17 882 614	17 576 119	17 464 039	17 426 119	17 301 798
	<i>muddati o'tgan qarzdorlik</i>					

### 5.2.7. Davlat byudjetiga to'lovlar prognozi

№	To'lovlar	2023 y. (fakt)	2024 y. 9-oy (fakt)	2024 y. (kutila-yotgan)	2025y. (reja)	O'zgarish		Shu jumladan			
						(+/-)	%	1-chorak	2-chorak	3-chorak	4-chorak
	<b>Jami</b>	19 572 606	16 069 354	22 130 723	23 314 290	1 183 567	105	5 245 715	5 245 715	6 411 430	6 411 430
1.	Egri soliqlar, jumladan; <i>shu</i>	6 447 607	6 130 614	9 752 499	10 051 944	299 445	103	2 261 687	2 261 687	2 764 285	2 764 285
	<i>QOS</i>	6 447 607	6 130 614	9 752 499	10 051 944	299 445	103,	2 261 687	2 261 687	2 764 285	2 764 285
	<i>Aksiz</i>										
2.	Yer qaridan foydalanganlik uchun soliq										
3.	Suv resurslaridan foydalanganlik uchun soliq	8 197	6 711	8 948	9 843	895	110	2 215	2 215	2 707	2 707
4.	Foya solig'i	179 211	247 006	329 341	342 515	13 174	104	77 066	77 066	94 192	94 192
5.	Jismoniy shaxslardan olinadigan daromad solig'i, qat'iy belgilangan miqdordagi soliq summalarini va ijtimoiy soliq	5 547 125	3 957 676	4 837 160	5 320 876	483 716		1 197 197	1 197 197	1 463 241	1 463 241
6.	Mol-mulk solig'i	953 626	960 269	1 280 359	1 408 395	128 036	110	316 889	316 889	387 308	387 308
7.	Yer solig'i	986 761	863 889	1 151 852	1 267 037	115 185	110	285 083	285 083	348 435	348 435
8.	Aylanmadan olinadigan soliq										
9.	Davlat boji va yig'imlar										
10.	Boshqa soliqlar	0									
11.	Yagona ijtimoiy to'lov va fuqarolarning byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasiga sug'urta badallari	5 450 079	3 903 189	4 770 564	4 913 681	143 117	103	1 105 578	1 105 578	1 351 262	1 351 262

## VI. Samaradorlikning muhim ko'rsatkichlari (KPI)

### 2025 yil Asosiy ko'rsatkichlar rejasи va salmoq o'lchovi

№	Ko'rsatkichlar	Normativ	Salmoq o'lchovi (удельный вес)	Maqsadli ko'ratkichlari (прогноз)	Salmoq o'lchovi (удельный вес)	Maqsadli ko'ratkichlari (прогноз)	Salmoq o'lchovi (удельный вес)	Maqsadli ko'ratkichlari (прогноз)	Salmoq o'lchovi (удельный вес)	Maqsadli ko'ratkichlari (прогноз)
			3oy.	6oy.	9oy.	villik				
1	Sof tushum prognoz ko'rsatkichining bajarilishi (ming so'mda)		15	20 536 144	15	41 072 289	15	66 172 021	15	91 271 753
2	Sof foyda (zarar) prognoz ko'rsatkichining bajarilishi (ming so'mda)		15	354 314	15	708 627	15	1 141 678	15	1 574 728
3	Aktivlar rentbelligi (foizda)	> 0,05	5	0,5	5	0,5	5	0,5	5	0,5
4	Mahsulot tannarxini kamaytirish (belgilangan topshiriqqa nisbatan foizda)		10	10	10	10	10	10	10	10
5	Ishlab chiqarish quvvatidan foydalanish koeffitsiyenti	> 0,5	10	0,85	10	0,85	10	0,85	10	0,85
6	Qoplama koeffitsiyenti (платежеспособности)	> 1,25	10	1,25	10	1,25	10	1,25	10	1,25
7	Moliyaviy mustaqillik koeffitsiyenti	> 1	5	1	5	1	5	1	5	1
8	Dividend hisoblanishi (so'mda)								10	275,87
9	Eksport parametrlarini bajarilishi (belgilangan topshiriqqa nisbatan foizda)		10	100	10	100	10	100	10	100
10	Mahalliylashtirish indikatorining bajarilishi (foizda)									
11	Investitsiya dasturlarining bajarilishi (belgilangan topshiriqqa nisbatan foizda)									
12	Chet el valyutasida mustaqillik koeffitsiyenti		5	1	5	1	5	1	5	1
13	Aktsiyador investitsyaning rentabelligi (TSR-Total Shareholders Return)								5	4,6
14	Yuk vagonlarining ta'miri, % da		15	100	15	100	15	100		
<b>Jami:</b>			<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	

**2025 yil Qo'shimcha ko'rsatkichlar rejasi va salmoq o'lchovi**

<b>№</b>	<b>Ko'rsatkichlar</b>	<b>Normativ</b>	<b>Salmoq o'lchovi (уделеный вес)</b>	<b>Maqsadli ko'raklichlari (прогноз)</b>						
1	Soliqlar va boshqa foiz to'lovleri amalga oshirilgunga qadar olingan foyda (EBIT-Earnings Before Interest, Taxes)		10	431 380	10	862 759	10	1 390 001	10	1 917 243
2	Soliqlar va amortizatsiya hamda boshqa foiz to'lovleri amalga oshirilgunga qadar olingan foyda (EBIT-Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation &Amortization)								5	800 000
3	Xarajatlar va daromadlar nisbati (CIR-Cost Income Ratio)		5	1	5	1	5	1	5	1
4	Jalb qilingan kapital rentabelligi (ROICE-Return On Capital Employed)		5	0,049	5	0,074	5	0,120	5	0,166
5	Aktsiyador kapitalning rentabelligi (ROE-Return ON Equity)		5	100	5	100	5	100	5	100
6	Absolyut likvidlik koeffitsiyenti	> 0,2	5	0,05	5	0,05	5	0,05	5	0,05
7	Kreditor qarzdorlikning kunlik aylanmasi	< 90	10	89	10	89	10	89	10	89
8	Debitör qarzdorlikning kunlik aylanmasi	< 90	10	48	10	48	10	48	10	48
9	Asosiy vositalarning eskirish koeffitsiyenti		5	0,5	5	0,5	5	0,5	5	0,5
10	Asosiy vositalarning yangilash koeffitsiyenti								5	0,27
11	Mehnat unumdorligi		10	29 936	10	59 872	10	96 461	10	133 049
12	Fond qaytimi (fondootdacha)		5	5,5	5	5,5	5	5,5	5	5,5
13	Sotilgan mahsulotning umumiy hajmida innovatsion ulushi									
14	Korxonaning umumiy xarajatlardagi innovatsion faoliyatga ajratilgan xarajatlar ulushi									
15	Xodimlarni o'qitish xarajatlari, bitta xodim hisobida		5	100	5	100	5	100	5	100
16	Xodimlar qo'nimsizligi koeffitsiyenti		10	1	10	1	10	1	10	1
17	Ishlab chiqarish quvvatlarini ishga tushurish ko'rsatkichlarning bajarilish indikatori (e'lon qilingan fizik hajmga nisbatan, %da)									
18	Energosamaradorlik (mahsulot tannarxida energiya sarflangan xarajatlar ulushi, foizda)		5	0,025	5	0,025	5	0,025	5	0,025
19	Yo'lovchi vagonlarining ta'miri, % da		10	100	10	100	10	100		
<b>Jami:</b>			<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	

## VI. Ish haqi to‘lash tizimi

*ming. so'm*

№	Ishchi xizmatchilar	2024 y. (kutilayotgan)						2025 y. (reja)						O'sish, %
		O'rtacha ishchilar soni	Ish haqi miqdori ( <i>qat-iy belgilangan</i> )	Bayram pullari	Ish haqiga ustamalar	Mukofot pullari	SMK	O'rtacha ishchilar soni	Ish haqi miqdori ( <i>qat-iy belgilangan</i> )	Bayram pullari	Ish haqiga ustamalar	Mukofot pullari	SMK	
	<b>Jami</b>	664	46 505 984	431 567	603 878	1 364 083	73 653	684	51 780 761	481 948	674 374	1 496 240	79 581	108,0
I.	<b>Boshqaruv organlari</b>	10	0	0	0	383 880	38 388	10	0	0	0	422 268	42 227	110,0
1.	Kuzatuv kengashi	9				352 800	39 200	9				388 080	43 120	110,0
	Ijroiya organi	1				31 080	31 080	1				34 188	34 188	110,0
	Ijroiya organi rahbari						0							
	Ijroiya organi a'zolari						0							
II.	<b>Nazorat organlari</b>	3	0	0	0	42 000	14 000	3	0	0	0	46 200	15 400	110,0
	Taftish komissiyasi	3				42 000	14 000	3				46 200	15 400	110,0
	Ichki audit						0							
2.	Sanoat-ishlab chiqarishdagi ishchi xizmatchilar	<b>610</b>	43 577 036	411 917	307 814	504 243	73 444	<b>630</b>	48 520 511	460 004	343 748	552 382	79 169	107,8
3.	<b>Ma'muriy boshqaruv xodimlari</b>	<b>38</b>	2 714 635	18 900	294 314	427 531	90 931	<b>38</b>	3 025 476	21 106	328 672	468 347	101 147	111,2
4.	<b>Texnik xodimlar</b>	<b>3</b>	214 313	750	1 750	6 429	74 414	<b>3</b>	234 773	838	1 954	7 043	81 536	109,6

**VIII. Tashqi iqtisodiy faoliyat rejasি**  
**2025 yilga eksport xizmatlarining prognozi**

Shartnoma hamkorlari va xizmat turi	2025 yilda ta'mirning rejalashtirilgan hajmlari
<b>Xovos vagon deposi</b>	
TOO “Association of Specialists of Carriage Facilities”	239 794 AQSh dollari
Yuk vagonlarini depo ta'miri bo'yicha	- 80 vagon
Yuk vagonlarini mukammal ta'miri bilan xizmat muddatini uzaytirish bo'yicha	- 80 vagon
TOO “Kazigurt Joli”	48 128 AQSh dollari
Yuk vagonlarini depo ta'miri bo'yicha	- 32 vagon
Yuk vagonlarini mukammal ta'miri bilan xizmat muddatini uzaytirish bo'yicha	- 6 vagon
TOO “Interlog multimodal”	54 727 AQSh dollari
Yuk vagonlarini mukammal ta'miri bo'yicha	- 27 vagon
<b>Samarqand vagon deposi</b>	
TOO “Association of Specialists of Carriage Facilities”	82 609 AQSh dollari
Yuk vagonlarini depo ta'miri bo'yicha	- 30 vagon
Yuk vagonlarini mukammal ta'miri bilan xizmat muddatini uzaytirish bo'yicha	- 28 vagon
XO “Dowamly yol logistic”	152 048 AQSh dollari
Yuk vagonlarini mukammal ta'miri bilan xizmat muddatini uzaytirish bo'yicha	- 80 vagon

Jami bo'lib 577 306 AQSH dollariga shartnoma imzolanishi va 363 ta vagonni ta'mirlash reja qilingan.

**IX. Ekologiya va atrof muhitga ta'siri**

“O‘zagonta’mir” AJ vagon depolari “O‘zbekiston temir yo‘llari” AJ boshqaruv raisi Z.G.Narzullayevning 2023 yil 10-oktyabrdagi № 06/3508 -23 sonli xatini ijrosini sifatli va o‘z vaqtida ta'minlash maqsadida O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan tadbiq etilgan “Yashil makon” umummilliy loyihasiga o‘z hissasini qo’shgan holda “O‘zagonta’mir” AJ Xovos, Andijon va Samarqand vagon depolari hududida 40 tup mevali, 90 tup manzarali, 20 tup buta daraxt ko’chatlari va 50 tup buta qalamchalari ekish rejalashtirilgan. Atrof muhitni muhofaza qilish masalalari bo'yicha atrof muhitga salbiy ta'sir etishning dolzarb ko'rsatgichlarini bosqichma- bosqich belgilangan me'yor darajasida kamaytirish, texnologok jarayonlarni takomillashtirish va resurslarni tejovchi texnologiyalarga o'tish, atrof-muhitni muhofaza qilish sohasidagi me'yoriy bazani yaratish va yangilashdan iborat.

Xovos, Andijon va Samarqand vagon depolarida atmosferaga ifloslantiruvchi moddalar tashlanmalarining salbiy oqibatlarini kamaytirishga, tabiiy resurslardan oqilona va tejamli foydalanishga qaratilgan chora-tadbirlar ishlab chiqilgan.

## X. Ilovalar

### 10.1. 2025 yilga mo‘ljallangan Buxgalteriya balansi (1-son shakli)

#### Buxgalteriya balansi

*ming so‘m*

Ko'rsatkichlar nomi	Satr kodi	01.01.2024	01.10.2024	01.01.2025	01.04.2025	01.07.2025	01.10.2025	01.01.2026
	2							
Aktiv.								
I. Uzoq muddatli aktivlar								
I. Долгосрочные активы								
<b>Asosiy vositalar:</b>								
Boshlang‘ich (qayta tiklash) qiymati (0100, 0300)	010	17 322 603,00	17 368 122,00	17 368 122,00	17 368 122,00	17 368 122,00	17 368 122,00	17 368 122,00
Eskirish summasi (0200)	011	11 461 920,00	12 272 398,00	12 479 278,00	12 749 100,00	13 018 922,00	13 288 744,00	13 558 566,00
qoldiq (balans) qiymati(satr. 010 - 011)	012	5 860 683,00	5 095 724,00	4 888 844,00	4 619 022,00	4 349 200,00	4 079 378,00	3 809 556,00
Nomoddiy aktivlar:								
Boshlang‘ich qiymati (0400)	020							
Amortizatsiya summasi (0500)	021							
qoldiq (balans) qiymati(satr. 020 - 021)	022							
Uzoq muddatli investitsiyalar, jami(satr.040+050+060+070+080)	<b>030</b>	<b>109 847,00</b>						
Qimmatli qog‘ozlar (0610)	040							
Sho‘ba xo‘jalik jamiyatlariga investitsiyalar (0620)	050							
qaram xo‘jalik jamiyatlariga investitsiyalar (0630)	060							
Chet el kapitali mavjud bo‘lgan korxonalarga инвестициялар (0640)	070							
Boshqa uzoq muddatli investitsiyalar (0690)	080	109 847,00	109 847,00	109 847,00	109 847,00	109 847,00	109 847,00	109 847,00
O‘rnataladigan asbob-uskunalar (0700)	090							
Kapital qo‘yilmalar (0800)	100							
Uzoq muddatli debitorlik qarzları(0910,0920,0930,0940)	110							
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120							
I bo‘lim bo‘yicha jami (satr.012+022+030+090+100+110+120)	<b>130</b>	<b>5 970 530,00</b>	<b>5 205 571,00</b>	<b>4 998 691,00</b>	<b>4 728 869,00</b>	<b>4 459 047,00</b>	<b>4 189 225,00</b>	<b>3 919 403,00</b>
II. Joriy aktivlar								
Tovar-moddiy zaxiralari, jami (satr.150+160+170+180)	140	12 598 620,00	8 367 938,00	11 042 066,00	10 569 009,00	11 294 144,00	10 099 905,00	10 164 934,00
Ishlab chiqarish zaxiralari (1000, 1100, 1500, 1600)	150	10 161 157,00	6 849 876,00	11 042 066,00	10 569 009,00	11 294 144,00	10 099 905,00	10 164 934,00
Tugallanmagan ishlab chiqarish (2000, 2100, 2300, 2700)	160	2 437 463,00	1 518 062,00					
Tayyor mahsulot (2800)	170							
Tovarlar (2900 dan 2980 ning ayirmasi)	180							
Kelgusi davr xarajatlari (3100)	190							
Kechiktirilgan xarajatlari (3200)	200							

Debitorlar, jami (satr. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	<b>210</b>	<b>9 484 033,00</b>	<b>12 482 828,00</b>	<b>9 305 487,00</b>	<b>9 286 222,00</b>	<b>9 148 367,00</b>	<b>9 006 222,00</b>	<b>8 804 675,00</b>
shundan: muddati o'tgan*								
Xaridor va buyurtmachilarning qarzi (4000 dan 4900 ning ayirmasi)	220	2 093 103,00	5 803 015,00	3 787 371,00	3 504 247,00	3 486 141,00	3 445 879,00	3 322 994,00
Ajratilgan bo'linmalarning qarzi (4110)	230							
Sho'ba va qaram xo'jalik jamiyatlarning qarzi (4120)	240	4 541 484,00	5 358 397,00	4 300 230,00	4 520 890,00	4 420 809,00	4 335 035,00	4 248 721,00
Xodimlarga berilgan bo'naklar (4200)	250	36 912,00	44 295,00					
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga berilgan bo'naklar (4300)	260	2 602 510,00	1 024 249,00	980 317,00	967 428,00	953 415,00	943 214,00	949 781,00
Byudjetga soliqlar va boshqa majburiy to'lovlar bo'yicha bo'nak to'lovleri (4400)	270	82 036,00	211 385,00	201 400,00	254 143,00	249 588,00	245 682,00	251 631,00
Maqsadli davlat jamg'armalari va sug'urtalar bo'yicha bo'nak to'lovleri (4500)	280	35 875,00	26 169,00	36 169,00	39 514,00	38 414,00	36 412,00	31 548,00
Ta'sischilarning ustav kapitaliga ulushlar bo'yicha qarzi (4600)	290							
Xodimlarning boshqa operatsiyalar bo'yicha qarzi (4700)	300							
Boshqa debitorklik qarzlari (4800)	310	92 113,00	15 318,00					
Pul mablag'lari, jami (satr.330+340+350+360), shu jumladan:	<b>320</b>	<b>510 916,00</b>	<b>726 904,00</b>	<b>578 182,00</b>	<b>630 298,00</b>	<b>528 772,00</b>	<b>497 963,00</b>	<b>505 612,00</b>
Kassadagi pul mablag'lari (5000)	330	843,00	5,00					
Hisob-kitob schyotidagi pul mablag'lari (5100)	340	486 720,00	281 498,00	351 247,00	264 589,00	198 741,00	180 147,00	192 137,00
Chet el valyutasidagi pul mablag'lari (5200)	350	136,00	440 615,00	215 478,00	354 184,00	317 699,00	305 478,00	300 140,00
Boshqa pul mablag'lari va ekvivalentlari (5500, 5600, 5700)	360	23 217,00	4 786,00	11 457,00	11 525,00	12 332,00	12 338,00	13 335,00
qisqa muddatli investitsiyalar (5800)	370							
Boshqa joriy aktivlar (5900)	380							
II bo'lim bo'yicha jami (satr. 140+190+200+210+320+370+380)	<b>390</b>	<b>22 593 569,00</b>	<b>21 577 670,00</b>	<b>20 925 735,00</b>	<b>20 485 529,00</b>	<b>20 971 283,00</b>	<b>19 604 090,00</b>	<b>19 475 221,00</b>
Balans aktivni bo'yicha jami (satr.130+390)	<b>400</b>	<b>28 564 099,00</b>	<b>26 783 241,00</b>	<b>25 924 426,00</b>	<b>25 214 398,00</b>	<b>25 430 330,00</b>	<b>23 793 315,00</b>	<b>23 394 624,00</b>

**Passiv.**

**I. O'z mablag'lari manbalari**

**I.Источники собственных средств**

Ustav kapitali (8300)	410	2 968 227,00	2 968 227,00	2 968 227,00	2 968 227,00	2 968 227,00	2 968 227,00	2 968 227,00
Qo'shilgan kapital (8400)	420	822 965,00	822 965,00	822 965,00	822 965,00	822 965,00	822 965,00	822 965,00
Rezerv kapitali (8500)	430	2 688 004,00	2 843 800,00	2 843 800,00	3 519 074,00	3 519 074,00	3 519 074,00	2 843 800,00
Sotib olingen xususiy aksiyalar (8600)	440							
Taqsimlanmagan foyda (qoplanmagan zarar) (8700)	450	324 577,00	789 196,00	1 406 820,00	354 314,00	708 627,00	1 141 678	1 574 728
Maqsadli tushumlar (8800)	460							
Kelgusi davr xarajatlari va to'lovleri uchun zaxiralar (8900)	470							
I bo'lim bo'yicha jami (satr.410+420+430-440+450+460+470)	<b>480</b>	<b>6 803 773,00</b>	<b>7 424 188,00</b>	<b>8 041 812,00</b>	<b>7 664 550,00</b>	<b>8 018 893,00</b>	<b>8 451 944,00</b>	<b>8 209 720,00</b>

**II. Majburiyatlar**

Uzoq muddatli majburiyatlar, jami (satr.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490							
shu jumladan: uzoq muddatli kreditorlik qarzlari (satr.500+520+540+560+590)	491							
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga uzoq muddatli qarz (7000)	500							
Ajratilgan bo'linmalarga uzoq muddatli qarz (7110)	510							

Sho‘ba va qaram xo‘jalik jamiyatlarga uzoq muddatli qarz(7120)	520							
Uzoq muddatli kechiktirilgan daromadlar (7210, 7220, 7230)	530							
Soliq va boshqa majburiy to‘lovlар bo‘yicha uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar(7240)	540							
Boshqa uzoq muddatli kechiktirilgan majburiyatlar (7250, 7290)	550							
Xaridorlar va buyurtmachilardan olingen bo‘naklar (7300)	560							
Uzoq muddatli bank kreditlari (7810)	570							
Uzoq muddatli qarzlar (7820, 7830, 7840)	580							
Boshqa uzoq muddatli kreditorlik qarzlar (7900)	590							
Joriy majburiyatlar, jami (satr.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760)	600	<b>21 760 326,00</b>	<b>19 359 053,00</b>	<b>17 882 614,00</b>	<b>17 576 119,00</b>	<b>17 464 039,00</b>	<b>15 426 119,00</b>	<b>15 301 798,00</b>
shu jumladan: joriy kreditorlik qarzlari (satr.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	21 760 326,00	19 359 053,00	17 882 614,00	17 576 119,00	17 464 039,00	15 426 119,00	15 301 798,00
shundan: muddati o‘tgan joriy kreditorlik qarzlari*	602							
Mol yetkazib beruvchilar va pudratchilarga qarz (6000)	610	<b>604 307,00</b>	<b>214 504,00</b>	<b>504 307,00</b>	<b>505 417,00</b>	<b>507 148,00</b>	<b>506 347,00</b>	<b>502 471,00</b>
Ajratilgan bo‘linmalarga qarz (6110)	620							
Sho‘ba va qaram xo‘jalik jamiyatlarga qarz (6120)	630	<b>15 790 879,00</b>	<b>12 949 882,00</b>	<b>11 424 576,00</b>	<b>11 140 662,00</b>	<b>11 083 456,00</b>	<b>9 078 056,00</b>	<b>8 967 078,00</b>
Kechiktirilgan daromadlar (6210, 6220, 6230)	640							
Soliq va boshqa majburiy to‘lovlар bo‘yicha kechiktirilgan majburiyatlar (6240)	650							
Boshqa kechiktirilgan majburiyatlar (6250, 6290)	660							
Olingen bo‘naklar (6300)	670	<b>177 770,00</b>	<b>205 454,00</b>					
Byudjetga to‘lovlар bo‘yicha qarz (6400)	680	<b>1 346 056,00</b>	<b>1 699 199,00</b>	<b>1 564 814,00</b>	<b>1 553 421,00</b>	<b>1 566 881,00</b>	<b>1 551 729,00</b>	<b>1 556 471,00</b>
Sug‘urtalar bo‘yicha qarz (6510)	690							
Maqsadli davlat jamg‘armalariga to‘lovlар bo‘yicha qarz(6520)	700	<b>462 434,00</b>	<b>474 876,00</b>	<b>461 548,00</b>	<b>467 245,00</b>	<b>471 224,00</b>	<b>468 789,00</b>	<b>459 621,00</b>
Ta’sischilarga bo‘lgan qarzlar (6600)	710							
Mehnatga haq to‘lash bo‘yicha qarz (6700)	720	<b>3 141 276,00</b>	<b>3 589 765,00</b>	<b>3 689 765,00</b>	<b>3 684 593,00</b>	<b>3 599 116,00</b>	<b>3 589 713,00</b>	<b>3 587 416,00</b>
Qisqa muddatli bank kreditlari (6810)	730							
Qisqa muddatli qarzlar (6820, 6830, 6840)	740							
Uzoq muddatli majburiyatlarning joriy qismi (6950)	750							
Boshqa kreditorlik qarzlar (6950 dan tashqari 6900)	760	<b>237 604,00</b>	<b>225 373,00</b>	<b>237 604,00</b>	<b>224 781,00</b>	<b>236 214,00</b>	<b>231 485,00</b>	<b>228 741,00</b>
II bo‘lim bo‘yicha jami (satr.490+600)	770	<b>21 760 326,00</b>	<b>19 359 053,00</b>	<b>17 882 614,00</b>	<b>17 576 119,00</b>	<b>17 464 039,00</b>	<b>15 426 119,00</b>	<b>15 301 798,00</b>
Balans passivi bo‘yicha jami (satr.480+770)	780	<b>28 564 099,00</b>	<b>26 783 241,00</b>	<b>25 924 426,00</b>	<b>25 214 398,00</b>	<b>25 430 330,00</b>	<b>23 793 315,00</b>	<b>23 394 624,00</b>

**10.2. 2025 yil uchun Moliyaviy natijalar to‘g‘risida hisobot (2-sonli shakl)**

**MOLIYAVIY NATIJALAR TO‘G‘RISIDA HISOBOT**

ming so‘m

Ko‘rsatkichlar nomi	Satr kodi	9 oylik 2024		2024 yil		2025 yil			
		Biznes-plan	Fakt.	Biznes-plan	Kutilish.	3 oylik	6 oylik	9 oylik	Yillik
1	2	5	6	7	8	9	10	11	12
Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishdan sof tushum	10	56 551 777	68 933 916	78 830 000	89 143 120	20 536 144	41 072 289	66 172 021	91 271 753
Sotilgan mahsulot (tovar, ish va xizmat) larning tannarxi	20	47 750 554	57 783 546	66 608 437	73 844 413	16 980 272	33 960 544	54 714 209	75 467 875
<i>Mahsulot (tovar, ish va xizmat) larni sotishning yalpi foydasi (zarari) (satr.010-020)</i>	<i>30</i>	<i>8 801 223</i>	<i>11 150 370</i>	<i>12 221 563</i>	<i>15 298 707</i>	<i>3 555 873</i>	<i>7 111 745</i>	<i>11 457 812</i>	<i>15 803 878</i>
Davr xarajatlari, jami (satr.050+060+070+080), shu jumladan:	40	8 931 733	10 704 614	12 053 696	14 272 819	3 292 295	6 584 590	10 608 506	14 632 423
Sotish xarajatlari	50					0	0	0	
Ma‘muriy xarajatlar	60	4 401 320	5 506 002	5 967 051	7 341 336	1 701 520	3 403 040	5 482 675	7 562 310
Boshqa operatsion xarajatlar	70	4 530 413	5 198 612	6 086 645	6 931 483	1 590 775	3 181 551	5 125 831	7 070 112
Hisobot davrining soliq solinadigan foydadan kelgusida chegiriladigan xarajatlari	80								
Asosiy faoliyatning boshqa daromadlari	90	891 113	487 998	1 395 000	596 442	140 909	281 819	454 041	626 264
Asosiy faoliyatning foydasi (zarari) (satr. 030-040+090)	100	760 602	933 754	1 562 868	1 622 330	404 487	808 974	1 303 347	1 797 720
<i>Moliyaviy faoliyatning daromadlari, jami (satr.120+130+140+150+160), shu jumladan:</i>	<i>110</i>	<i>65 250</i>	<i>102 448</i>	<i>90 000</i>	<i>113 831</i>	<i>26 893</i>	<i>53 785</i>	<i>86 654</i>	<i>119 523</i>
Dividendlar shaklidagi daromadlar	120	65 250	62 519	90 000					
Foizlar shaklidagi daromadlar	130								
Moliyaviy ijaraidan daromadlar	140								
Valyuta kursi farqidan daromadlar	150								
Moliyaviy faoliyatning boshqa daromadlari	160		39 929		113 831	26 893	53 785	86 654	119 523
<i>Moliyaviy faoliyat bo‘yicha xarajatlar (satr.180+190+200+210), shu jumladan:</i>	<i>170</i>								
Foizlar shaklidagi xarajatlar	180								
Moliyaviy ijara bo‘yicha foizlar shaklidagi xarajatlar	190								
Valyuta kursi farqidan zararlar	200								
Moliyaviy faoliyat bo‘yicha boshqa xarajatlar	210								
<i>Umumxo‘jalik faoliyatining foydasi (zarari) (satr.100+110-170)</i>	<i>220</i>	<i>825 851</i>	<i>1 036 202</i>	<i>1 652 867</i>	<i>1 736 162</i>	<i>431 380</i>	<i>862 759</i>	<i>1 390 001</i>	<i>1 917 243</i>
Favquloddagi foyda va zararlar	230								
<i>Foyda solig‘ini to‘lagunga qadar foyda (zarar) (satr.220+-230)</i>	<i>240</i>	<i>825 851</i>	<i>1 036 202</i>	<i>1 652 867</i>	<i>1 736 162</i>	<i>431 380</i>	<i>862 759</i>	<i>1 390 001</i>	<i>1 917 243</i>
Foyda solig‘i	250	123 877	247 006	247 930	329 341	77 066	154 132	248 323	342 515
Foydadan boshqa soliqlar va boshqa majburiy to‘lovlar	260								
<i>Hisobot davrining sof foydasi (zarari) (satr.240-250-260)</i>	<i>270</i>	<i>701 974</i>	<i>789 196</i>	<i>1 404 937</i>	<i>1 406 820</i>	<i>354 314</i>	<i>708 627</i>	<i>1 141 678</i>	<i>1 574 728</i>